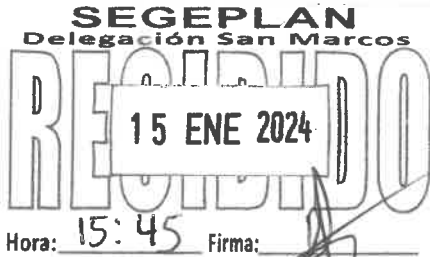


Municipalidad de San Marcos

Departamento de San Marcos, Guatemala
PBX: 7957-8787 Código Postal 1201
info@municipalidadesanmarcos.gob.gt



OFICIO DMP 007-2024

San Marcos, 10 de enero de 2024

Licenciada

LUZ KEILA VIRGINIA GRAMAJO VILCHEZ

SECRETARIA DE PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE LA PRESIDENCIA

SEGEPLAN

9ª Calle 10-44 Zona 1

Ciudad Guatemala.

Señora Secretaria:

Respetuosamente me permito presentar un saludo cordial.

En cumplimiento de lo descrito en el OFICIO CIRCULAR SPPD-DPT-DPST-03-2023, de entrega de los instrumentos de Planificación, se adjunta en formato Excel el **PLAN ESTRATEGICO (PEI) 2021-2025, PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2024-2028** y el **PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2024**, la hoja de Ingreso del POA a la plataforma de SIPLAN y el Documento de PLAN ESTRATEGICO 2021-2025, PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2024-2028 y el PLAN OPERATIVO ANUAL 2024, todos en formato digital.

Agradeciéndole anticipadamente su fina atención, nos suscribimos de Usted muy atentamente:

Arq. Alfredo Eduardo León Hernández
Director Municipal de Planificación.



[Signature]
Ing. Willy Rene Juárez González
Alcalde Municipal.





**Plan Estratégico Institucional
2021 - 2025
Plan Operativo Multianual
2024-2028
Plan Operativo Anual
2024
Municipalidad de San Marcos,
San Marcos**

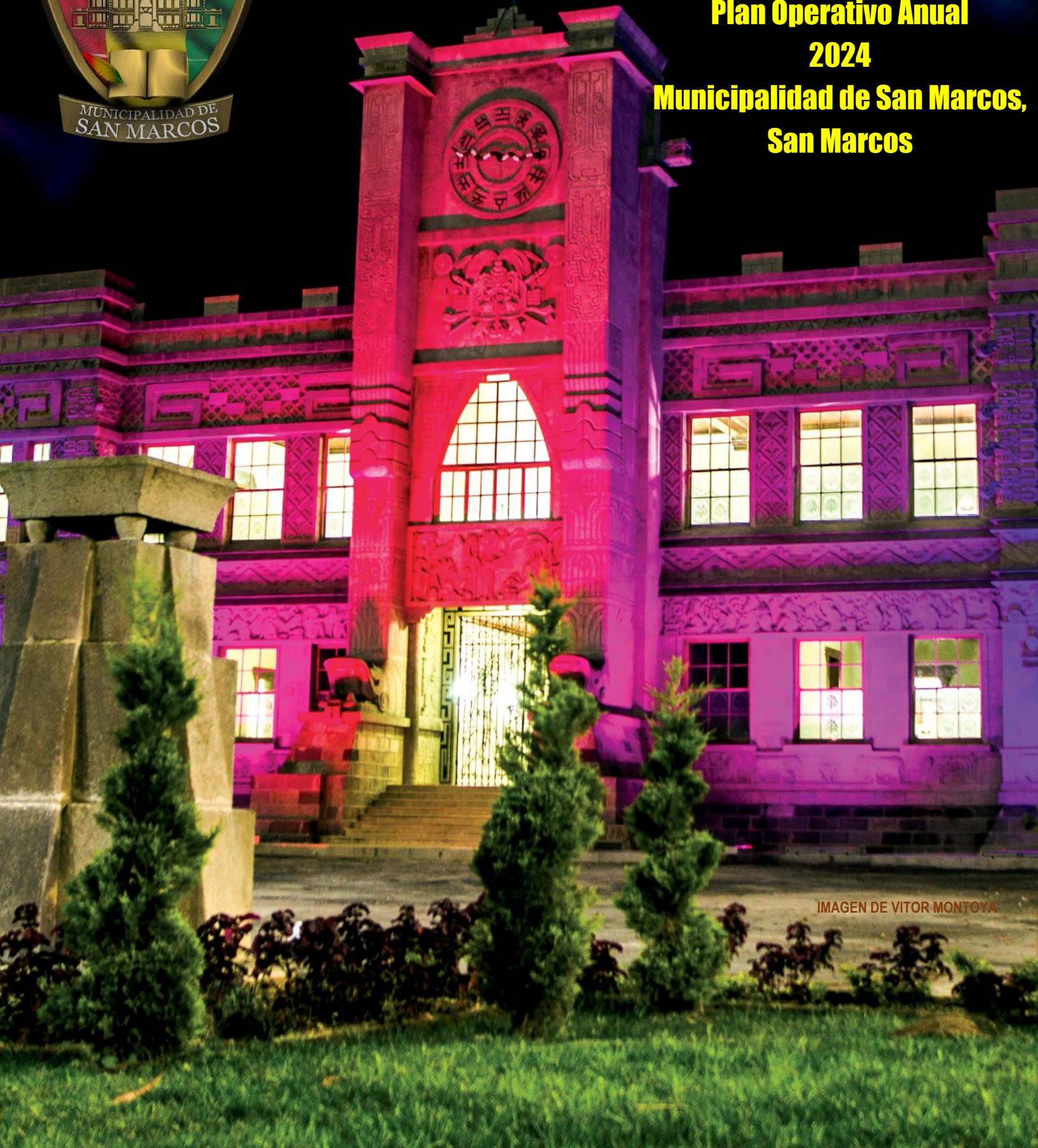


IMAGEN DE VITOR MONTOYA

Directorio:

Municipalidad de San Marcos



Willy René Juárez González

Alcalde Municipal de San Marcos, San Marcos

Héctor Alejandro González Barrios, Concejal primero

Jesús Manuel Ángel de León, Concejal segundo

Olga Amparo Urrutia Bartolón, Concejal tercero

Adán Emilio López Soto, Concejal cuarto

Yohana Melany García Velásquez, Concejal quinto

Ronald Julio César Rodríguez Maldonado, Síndico primero

Belman Udiel Vásquez Pérez, Síndico segundo

Concejo municipal

Alfredo Eduardo León Hernández

Director Municipal de Planificación

En coordinación con las Direcciones y Oficinas Técnicas Municipales

Lester Federico Coyoy Sigüenza – Director de la Dirección de Control Urbano y Rural, Ruth Nohemí

Castañón Mejía - Directora de la Dirección Municipal de Riesgo, José Domingo de León – EMAP,

Edelmira Lisbeth Reyna de León – Directora de la Dirección Municipal de la Mujer, Glendy Arely

Requena Gómez Directora de la Dirección Municipal de Desarrollo Económico, Yolanda Margarita

Tema López Directora de DAFIM, Sergio Eduardo Pisquiy Director de la Dirección Municipal de

Ambiente Melvin Arnulfo Roblero Castillo Coordinador de Servicios Públicos municipales.

Con la asesoría metodológica del equipo técnico de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)

ÍNDICE

Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	6
2. MARCO LEGAL DE LA PLANIFICACION	7
2.1 LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA ESTABLECE GENERALIDADES DE LAS FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS LOCALES, ASÍ COMO LA ADMINISTRACIÓN DE SU TERRITORIO:.....	7
2.2 LEY ORGÁNICA DEL PRESUPUESTO DECRETO NO. 101-97 Y SUS REFORMAS Y ACUERDO GUBERNATIVO NO. 540 -2013 REGLAMENTO DE LA LEY ORGANICA DEL PRESUPUESTO.....	7
2.3 CÓDIGO MUNICIPAL, DECRETO NO. 12-2002 Y SUS REFORMAS.....	11
2.6 ALINEACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN PARA EL PERÍODO 2024-2028.....	15
3. MARCO ORIENTADOR DE LA PLANIFICACION.....	16
3.1 EL PLAN Y LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO K’ATUN: NUESTRA GUATEMALA 2032 .	16
3.2 LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE.....	16
3.3 PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	16
3.4 POLITICA GENERAL DE GOBIERNO	18
3.4.1 Resultados Estratégicos de Desarrollo -RED-.....	19
3.5 PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	23
3.6 MARCO ESTRATEGICO.....	24
3.6.1 Sistema Nacional de Planificación.....	24
3.6.2 Planificación del desarrollo. La guía general de planificación del desarrollo en Guatemala, define la planificación del desarrollo como:	25
3.6.3 Enfoques transversales de la planificación	25
3.7 FASES METODOLOGICAS DE PLANIFICACION	26
3.7.2 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION INSTITUCIONAL.....	27
3.7.3 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-	28
3.7.4 PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-.....	28
3.7.5 PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-	29
4. METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI), PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM), Y PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)	29

4.1 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-	30
4.1.1 Análisis del marco legal y normativo.....	31
4.1.2 Diagnóstico o análisis de la situación.....	31
a. Identificación y análisis de la problemática	31
b. Análisis de situación institucional	31
4.1.3 Diseño.....	32
a. Resultado Municipal.....	32
b. Análisis de la vinculación de Prioridades Nacionales de Desarrollo, MED, RED, PGG 2020-2024.....	33
4.1.4 Marco Estratégico	34
Transparencia: Dar a conocer a la población los resultados de la gestión y el manejo de los recursos de la municipalidad.....	34
Responsabilidad: Optimizar el tiempo y recursos cumpliendo con los objetivos y metas en beneficio de los ciudadanos.....	34
Honestidad: Actuar con justicia para resumir el desempeño de nuestras actividades.....	34
Equidad: Apoyar a todas las comunidades según necesidades y demandas.....	34
Eficiencia: Utilizar el tiempo para las actividades designadas obteniendo resultados positivos en favor de la población.....	34
4.1.5 Seguimiento y Evaluación.....	35
4.2 PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-.....	35
4.2.1 BREVE ANALIS DE LOS ACTORES	40
4.2.2 ANALISIS DE DISPONIBILIDAD FINANCIERA.....	42
4.3.1 PROGRAMACION ANUAL	44
4.3.2 ESTRUCTURA PROGRAMATICA	55
BIBLIOGRAFÍA.....	66
ANEXO: ACUERDO DE CONCEJO MUNICIPAL DE APROBACIÓN DEL PEI, POM Y POA	67

Municipalidad de San Marcos

Departamento de San Marcos, Guatemala

PBX: 7957-8787 Código Postal 1201

info@municipalidaddesanmarcos.gob.gt

PRESENTACION

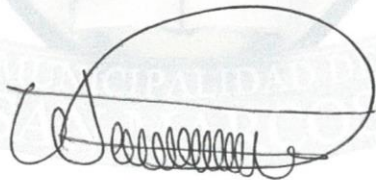
El Honorable Concejo Municipal del municipio de San Marcos departamento de San Marcos, conoce y avala el seguimiento a las acciones relacionadas con la vinculación plan-presupuesto y formulación de los planes del Sistema Nacional de Planificación que ha impulsado la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), considera que es importante contar con el Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual y el Plan Operativo Anual como instrumentos articuladores con el Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PPM OT); así mismo toma en cuenta las directrices del Gobierno Central contenidas en la Política General de Gobierno y su alineación con el Plan Nacional, Katun 2032.

Este instrumento es producto de un proceso de construcción colectivo de la institución municipal, el cual incentiva el trabajo en equipo y la reflexión sobre el funcionamiento de las diferentes dependencias municipales, la priorización de la problemática del municipio y el planteamiento de resultados de acuerdo con las competencias municipales propias y delegadas para el periodo de gobierno 2021-2025.

La realización del presente Plan Institucional tuvo la conducción y asesoría metodológica de la SEGEPLAN, con la participación de técnicos de la municipalidad, concejo municipal y el alcalde municipal.

En tal sentido, el Concejo Municipal presenta el Plan Estratégico Institucional -PEI- para el periodo 2021-2025, el Plan Operativo Multianual -POM- para el periodo 2024-2028 y el Plan Operativo Anual -POA- 2024 que contienen los resultados que orientan las intervenciones de la municipalidad para el bienestar de los ciudadanos Marquenses.

Atentamente,



Ing. Willy Rene Juárez González
Alcalde Municipal
Municipalidad de San Marcos



1.INTRODUCCIÓN

La Municipalidad de San Marcos, con la coordinación de la Dirección Municipal de Planificación - DMP-, presenta el Plan Estratégico Institucional -PEI- para el periodo 2021-2025, el Plan Operativo Multianual -POM- para el periodo 2024-2028 y el Plan Operativo Anual -POA- 2024. Es un instrumento que sirve para orientar a los equipos técnicos de las municipalidades en el proceso metodológico de la territorialización de las políticas públicas y la implementación de los Planes de Desarrollo Municipales y Ordenamiento Territorial a nivel nacional

En la primera parte se aborda de forma resumida el marco legal vigente y el marco conceptual de la planificación municipal relacionado con su vinculación con las Prioridades Nacionales de Desarrollo (PND), Metas Estratégicas de Desarrollo (MED), la Política General de Gobierno (PGG) 2020 – 2024 y los enfoques transversales de la planificación territorial en el nivel municipal.

La segunda parte describe el análisis de la situación general del municipio descrita en el PDM o PDM-OT, en donde se identifican las problemáticas locales.

Se incluye el análisis de la población objetivo con relación a la problemática priorizada; el análisis de la capacidad institucional respecto a las demandas de la población, lo cual conlleva al análisis de actores involucrados en todo el proceso incluyendo la implementación de la planificación en el territorio.

En la tercera parte, también se plantea lo relacionado con la visión, misión, principios y valores institucionales y los Resultados Estratégicos de Desarrollo RED, con los que se relaciona el quehacer de la institución, (CODEDE o municipalidad). Esta información será de insumo para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI).

La cuarta parte está relacionada con la planificación operativa multianual que incluye la programación de la producción institucional para los siguientes cinco años y posteriormente, la planificación operativa anual, que inicia con el análisis de la disponibilidad de los recursos financieros y la planificación y programación de la producción institucional para el año siguiente.

Las herramientas de planificación contenidas en el presente documento cuentan con el aval y la autorización del concejo municipal, quienes conocieron y aprobaron el contenido de este.

2. MARCO LEGAL DE LA PLANIFICACION

Los gobiernos locales deben tener en consideración que el proceso de planificación está basado en un marco legal y normativo vigente al cual deben apegarse. Para ello se describe las leyes y artículos relacionados.

2.1 LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA ESTABLECE GENERALIDADES DE LAS FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS LOCALES, ASÍ COMO LA ADMINISTRACIÓN DE SU TERRITORIO:

- Artículo 98.- Participación de las comunidades en programas de salud. Las comunidades tienen el derecho y el deber de participar activamente en el planificación, ejecución y evaluación de los programas de salud.
- Artículo 134.- Descentralización y autonomía. El municipio y las entidades autónomas y descentralizadas actúan por delegación del Estado. La autonomía, fuera de los casos especiales contemplados en la Constitución de la República, se concederá únicamente, cuando se estime indispensable para la mayor eficiencia de la entidad y el mejor cumplimiento de sus fines. Para crear entidades descentralizadas y autónomas, será necesario el voto favorable de las dos terceras partes del Congreso de la República.
- Artículo 253, Autonomía Municipal literales b y c en donde se indica las funciones del gobiernolocal.
- Artículo 255 y 257, Recursos económicos del Municipio y asignación para las municipalidades, en donde describe que los gobiernos locales deben procurar el fortalecimiento económico y la asignación de recursos financieros por parte de gobierno central, respectivamente.

Se establecen como obligaciones mínimas del municipio y de toda entidad descentralizada y autónoma, las siguientes: b. Mantener estrecha coordinación con el órgano de planificación del Estado.

2.2 LEY ORGÁNICA DEL PRESUPUESTO DECRETO NO. 101-97 Y SUS REFORMAS Y ACUERDO GUBERNATIVO NO. 540 -2013 REGLAMENTO DE LA LEY ORGANICA DEL PRESUPUESTO

presupuestaria de proyectos del ejercicio fiscal anterior, a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia, a más tardar el 31 de enero de cada año. Este informe deberá contener como mínimo lo siguiente:

Establece de manera explícita, en el marco de la gestión para resultados del desarrollo, la obligatoriedad para que las instituciones públicas vinculen sus procesos de planificación

estratégica - institucional y operativa (multianual y anual) al marco de políticas públicas de su competencia, a la planificación del desarrollo, para lograr la vinculación de los planes con el presupuesto.

De la ley orgánica del presupuesto:

Artículo 2 Ámbito de aplicación, inciso f); Artículo 3 Desconcentración de la administración financiera;

Del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto

Artículo 4 Competencias y funciones de la unidad de planificación inciso c); Artículo 11 Metodología presupuestaria uniforme, inciso e) y h);

Artículo 15 Estructura Programática del Presupuesto;

Artículo 16. Vinculación Plan Presupuesto;

Artículo 19 Control de los presupuestos; presentará el informe de evaluación de la ejecución de la política general del Gobierno. Con base en esta evaluación, el Ministerio de Finanzas Públicas, en coordinación con dicha Secretaría, propondrá las políticas presupuestarias y los lineamientos generales para la formulación del Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal que corresponda. Así mismo, dicha Secretaría, presentará al Congreso de la República, a más tardar el último día hábil del mes de marzo de cada año, un informe consolidado de evaluación y análisis de la ejecución y resultados del presupuesto del ejercicio fiscal anterior, de conformidad con el Artículo 8 de la Ley.

Es responsabilidad directa de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, promover la participación ciudadana en la formulación del Proyecto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal que corresponda, bajo los principios de: Participación, Transparencia, Igualdad, Tolerancia, Eficiencia y Eficacia, Equidad, Competitividad, Corresponsabilidad, Solidaridad y Respeto de los Acuerdos.

ARTICULO 24. FECHA DE PRESENTACIÓN DE LOS ANTEPROYECTOS DE PRESUPUESTO. Los anteproyectos de presupuesto a que se refiere el Artículo 21 de la Ley, deben presentarse al Ministerio de Finanzas Públicas, a más tardar el 15 de julio de cada año, en el entendido que si éste fuere inhábil, se presentará el día hábil inmediato posterior a dicha fecha, y se estructurarán conforme a las categorías programáticas y clasificaciones señaladas en el Artículo 15 de este reglamento, según los formatos e instructivos que proporcione la Dirección Técnica del Presupuesto, debiéndose acompañar el respectivo Plan Operativo Anual elaborado conforme lineamientos que emita la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.

Los planes estratégicos y el operativo deberán ser enviados a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, por las entidades e instituciones y demás entes que establece el Artículo 2 de la Ley, a más tardar el 30 de abril de cada año.

ARTICULO 28. INFORMES A LA SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA. La Dirección Técnica del Presupuesto trasladará electrónicamente a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, el presupuesto aprobado por código SNIP dentro de los primeros quince días de cada ejercicio fiscal vigente.

ARTICULO 31. INFORMACIÓN DE LOS CONSEJOS DEPARTAMENTALES DE DESARROLLO. Los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE) deberán presentar el informe de ejecución

- a) Ejecución física y financiera de los proyectos y obras ejecutadas;
- b) Recursos transferidos por el Ministerio de Finanzas Públicas a los Consejos Departamentales de Desarrollo; y,
- c) Recursos entregados por los Consejos Departamentales de Desarrollo a las unidades ejecutoras.

Los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), mensualmente o cuando les sea requerido, deberán informar a la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia sobre el avance físico y financiero de las obras, para efectos de evaluación y seguimiento.

ARTICULO 38. EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA Y GESTIÓN POR RESULTADOS. Las instituciones públicas centrarán sus acciones estratégicas hacia el logro de resultados. A partir de dichos resultados, se determinarán los productos que deben ser provistos y las necesidades de financiamiento.

El ciudadano y el logro alcanzado en su favor, es el principio fundamental y el eje articulador de la gestión por resultados del presupuesto público.

Las unidades de administración financiera, en conjunto con las unidades de planificación de cada entidad, centralizarán la información sobre la ejecución de sus respectivos presupuestos; para ello deberán:

- a) Determinar, en colaboración con las unidades responsables de la ejecución de cada una de las categorías programáticas, las unidades de medida para cuantificar la producción terminal e intermedia, que se articularán según principios básicos de causalidad basada en evidencia y en función de los resultados previstos, con apego a las normas técnicas que para el efecto emita la Dirección Técnica del Presupuesto;
- b) Apoyar la creación y operación de centros de medición y gestión en las unidades responsables de la ejecución de las categorías programáticas que se juzguen relevantes y cuya producción sea de un volumen o especificidad que haga conveniente su medición. Tal medición se estructurará en función de los productos previstos con el fin de que la gestión

de los recursos financieros, el aprovisionamiento de materiales y suministros y demás insumos, permitan alcanzar las metas establecidas y los resultados esperados en favor de la población. La máxima autoridad de cada una de las unidades seleccionadas será responsable por la operación y los datos que suministren dichos centros;

c) Establecer una agenda de medición de indicadores de resultados inmediatos e intermedios con criterios de relevancia, claridad y pertinencia;

d) Los indicadores deberán definirse en el marco del modelo lógico de la intervención estratégica con el fin de evidenciar el avance sobre la cadena de resultados;

e) Informes de gestión;

(i) Presentar a la Dirección Técnica del Presupuesto, dentro de los primeros 15 días hábiles de los meses de mayo, septiembre y enero, un informe del cuatrimestre inmediato anterior a dichas fechas, sobre la gestión de los productos previstos en función de los resultados preestablecidos, incluyendo el avance de los programas, subprogramas y proyectos, así como sobre la asistencia financiera y los ingresos percibidos en forma analítica y debidamente codificados, en los formatos y conforme instructivos y metodologías que dicha Dirección proporcione; y,

(ii) En cuanto al presupuesto de inversión, deberán presentar a la Dirección Técnica del Presupuesto y a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, en los primeros 10 días de cada mes, el informe correspondiente al mes inmediato anterior, indicando el avance físico y financiero de los proyectos. Cuando aplique, el informe sobre la gestión de los productos previstos será remitido a la Dirección Técnica del Presupuesto.

f) La evaluación presupuestaria se practicará con base a la provisión de los productos estratégicos establecidos y en función de los resultados logrados, incluyendo la eficiencia de la ejecución física y financiera institucional. Las instituciones públicas sin excepción se someterán a los procesos de evaluación presupuestaria y de gestión por resultados que determine el ente rector quedando obligadas a facilitar tales procesos.

ARTICULO 54. ACEPTACIÓN Y APROBACIÓN DE DONACIONES. Para dar cumplimiento a los Artículos 53 y 53 Bis de la Ley, se atenderá lo siguiente:

a) El Ministerio de Finanzas Públicas, el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, elaborarán de manera conjunta un reglamento específico de aprobación, recepción, registro y ejecución de donaciones, el cual será de observancia obligatoria por parte de las instancias ejecutoras;

c) Los programas y/o proyectos a financiarse con fondos de cooperación internacional no reembolsable, deberán observar los lineamientos de la Política de Cooperación no reembolsable, cumpliendo con la alineación a las prioridades nacionales sectoriales y territoriales, promoviendo la ejecución a través de la institucionalidad pública financiera y administrativamente. La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, en el plazo de 15 días hábiles, una vez cumplidos los requisitos para tal efecto, emitirá opinión favorable al expediente.

ARTICULO 55. INFORMES DE AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO. Los informes de avance físico y financiero a que hace referencia el Artículo 53 Bis de la Ley, deben ser enviados de acuerdo con los formatos establecidos por el ente rector.

Para dar cumplimiento al Artículo 53 Bis de la Ley, la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, elaborará un formato con información mínima del contenido del Informe de Avance Físico y Financiero, para la presentación bimestral de programas y proyectos que se financien con fondos de cooperación internacional no reembolsable; este formato es de observancia obligatoria por parte de las entidades ejecutoras, el cual será revisado y actualizado anualmente según sea necesario.

2.3 CÓDIGO MUNICIPAL, DECRETO NO. 12-2002 Y SUS REFORMAS

Establece las competencias del gobierno municipal en materia de planificación y presupuesto, así como los derechos y obligaciones de los vecinos a ser informados sobre el avance de las políticas y planes de desarrollo del municipio.

ARTICULO 17. Derechos y obligaciones de los vecinos. Son derechos y obligaciones de los vecinos: g) Ser informado regularmente por el gobierno municipal de los resultados de las políticas y planes municipales y de la rendición de cuentas, en la forma prevista por la ley.

ARTICULO 35. Atribuciones generales del Concejo Municipal. Son atribuciones del Concejo Municipal: c) La convocatoria a los distintos sectores de la sociedad del municipio para la formulación e institucionalización de las políticas públicas municipales y de los planes de desarrollo urbano y rural del municipio, identificando y priorizando las necesidades comunitarias y propuestas de solución a los problemas locales.

ARTICULO 53. Atribuciones y obligaciones del alcalde. En lo que le corresponde, es atribución y obligación del alcalde hacer cumplir las ordenanzas, reglamentos, acuerdos, resoluciones y demás disposiciones del Concejo Municipal y al efecto expedirá las órdenes e instrucciones necesarias, dictará las medidas de política y buen gobierno y ejercerá la potestad de acción directa y, en general, resolverá los asuntos del municipio que no estén atribuidos a otra autoridad. El alcalde preside el Concejo Municipal y tiene las atribuciones

específicas siguientes: d) Velar por el estricto cumplimiento de las políticas públicas municipales y de los planes, programas y proyectos de desarrollo del municipio.

ARTICULO 68. Competencias propias del municipio. Las competencias propias deberán cumplirse por el municipio, por dos o más municipios bajo convenio, o por mancomunidad de municipios, y son las siguientes:

- a) Abastecimiento domiciliario de agua potable debidamente clorada; alcantarillado; alumbrado público; mercados; rastros; administración de cementerios y la autorización y control de los cementerios privados; limpieza y ornato; formular y coordinar políticas, planes y programas relativos a la recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos hasta su disposición final;
- b) Pavimentación de las vías públicas urbanas y mantenimiento de estas;
- c) Regulación del transporte de pasajeros y carga, y sus terminales locales;
- d) La autorización de megáfonos o equipos de sonido a exposición al público en la circunscripción del municipio;
- e) Administrar la biblioteca pública del municipio;
- f) Promoción y gestión de parques, jardines y lugares de recreación;
- g) Gestión y administración de farmacias municipales populares;
- h) La prestación del servicio de policía municipal;
- i) Cuando su condición financiera y técnica se los permita, generar la energía eléctrica necesaria para cubrir el consumo municipal y privado;
- j) Delimitar el área o áreas que dentro del perímetro de sus poblaciones puedan ser autorizadas para el funcionamiento de los siguientes establecimientos: expendio de alimentos y bebidas, hospedaje, higiene o arreglo personal, recreación, cultura y otros que por su naturaleza estén abiertos al público;
- k) Desarrollo de viveros forestales municipales permanentes, con el objeto de reforestar las cuencas de los ríos, lagos, reservas ecológicas y demás áreas de su circunscripción territorial para proteger la vida, salud, biodiversidad, recursos naturales, fuentes de agua y luchar contra el calentamiento global; y,
- l) Las que, por mandato de ley, le sea trasladada la titularidad de la competencia en el proceso de descentralización del Organismo Ejecutivo.

ARTICULO 69. Obras y servicios a cargo del Gobierno Central. El Gobierno Central u otras dependencias públicas podrán, en coordinación con los planes, programas y proyectos de desarrollo municipal, prestar servicios locales cuando el municipio lo solicite.

ARTICULO 70. Competencias delegadas al municipio. El municipio ejercerá competencias por delegación en los términos establecidos por la ley y los convenios correspondientes, en atención a las características de la actividad pública de que se trate y a la capacidad de gestión del gobierno municipal, de conformidad con las prioridades de descentralización,

desconcentración y el acercamiento de los servicios públicos a los ciudadanos. Tales competencias podrán ser, entre otras: a) Construcción y mantenimiento de caminos de acceso dentro de la circunscripción municipal; c) Gestión de la educación pre-primaria y primaria, así como de los programas de alfabetización y educación bilingüe; d) Promoción y gestión ambiental de los recursos naturales del municipio; e) Construcción y mantenimiento de edificios escolares; y, f) Ejecutar programas y proyectos de salud preventiva.

ARTICULO 95. Dirección Municipal de Planificación. El Concejo Municipal tendrá una Dirección Municipal de Planificación que coordinará y consolidará los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del municipio. La Dirección Municipal de Planificación podrá contar con el apoyo sectorial de los ministerios y secretarías de Estado que integran el Organismo Ejecutivo.

La Dirección Municipal de Planificación es responsable de producir la información precisa y de calidad requerida para la formulación y gestión de las políticas públicas municipales.

El director de la Oficina Municipal de Planificación deberá ser guatemalteco de origen, ciudadano en ejercicio de sus derechos políticos y profesional, o tener experiencia calificada en la materia.

ARTICULO 96. Funciones de la Dirección Municipal de Planificación. La Dirección Municipal de Planificación tendrá las siguientes funciones: d) Mantener actualizado el registro de necesidades identificadas y priorizadas, y de los planes, programas y proyectos en sus fases de perfil, factibilidad, negociación y ejecución.

ARTICULO 135. Información sobre la ejecución del presupuesto. El alcalde debe informar cuatrimestralmente a su Concejo Municipal sobre la ejecución del presupuesto de ingresos y egresos de su municipio. Además, según la tecnología de la información utilizada para el registro de las transacciones financieras y seta realizaciones físicas, pondrá a disposición de la Contraloría General de Cuentas, de manera constante o mensual, según sea el caso, el registro de las transacciones presupuestarias, extrapresupuestarias y patrimoniales para su control, fiscalización y asesoría.

Igualmente, con fines de consolidación presupuestaria del sector público y actualización de los portales de transparencia fiscal, dicha información, de manera agregada, estará disponible para el Ministerio de Finanzas Públicas y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República para satisfacer el principio de unidad en la fiscalización de los ingresos y egresos del Estado, la municipalidad presentará al Congreso de la República la liquidación de su presupuesto, para lo cual deberá observarse lo preceptuado en el artículo 241 de la Constitución Política de la República de Guatemala. Para hacer posible la auditoria social, el Concejo Municipal compartirá cada cuatro meses con el Consejo Municipal de Desarrollo, la información sobre el estado de ingresos y egresos

del presupuesto municipal. La misma información deberá estar a disposición de las comunidades, a través de los alcaldes comunitarios o alcaldes auxiliares, y a la población en general, utilizando los medios a su alcance.

ARTICULO 142. Formulación y ejecución de planes. Las Municipalidades están obligadas a formular y ejecutar planes de ordenamiento territorial y de desarrollo integral de sus municipios y, por consiguiente, les corresponde la función de proyectar, realizar y reglamentar la planeación, proyección, ejecución y control urbanísticos, así como la preservación y mejoramiento del entorno y el ornato.

Tales formas de desarrollo, cumpliendo los requerimientos establecidos, deberán comprender y garantizar, como mínimo y sin excepción alguna, el establecimiento, funcionamiento y administración de los servicios públicos siguientes, sin afectar los servicios que ya se prestan a otros habitantes del municipio:

- a) Vías, calles, avenidas, camellones y aceras de las dimensiones, seguridades y calidades adecuadas, según su naturaleza;
- b) Agua potable y sus correspondientes instalaciones, equipos y red de distribución;
- c) Energía eléctrica, alumbrado público y domiciliar;
- d) Alcantarillado y drenajes generales y conexiones domiciliarias; y,
- e) Áreas recreativas y deportivas, escuelas, mercados, terminales de transporte y de pasajeros y centros de salud.

La municipalidad será responsable de velar por el cumplimiento de todos estos requisitos.

ARTICULO 143. Planes y usos del suelo. Los planes de ordenamiento territorial y de desarrollo integral del municipio deben respetar, en todo caso, los lugares sagrados o de significación histórica o cultural, entre los cuales están los monumentos, áreas, plazas, edificios de valor histórico y cultural de las poblaciones, así como sus áreas de influencia. En dichos planes se determinará, por otra parte, el uso del suelo dentro de la circunscripción territorial del municipio, de acuerdo con la vocación de este y las tendencias de crecimiento de los centros poblados y desarrollo urbanístico.

ARTICULO 144. Aprobación de los planes. La aprobación de los planes de ordenamiento territorial y de desarrollo integral, así como sus modificaciones, se hará con el voto favorable de las dos terceras (2/3) partes de los miembros que integran el Concejo Municipal.

2.4 DECRETO 11-2002 LEY DEL SISTEMA DE CONSEJOS DE DESARROLLO URBANO Y RURAL Y ACUERDO GUBERNATIVO 461-2002 Y SU REGLAMENTO.

Establecen que el Consejo Municipal de Desarrollo debe impulsar la participación ciudadana como mecanismo para la priorización de necesidades y la identificación de soluciones, así como promover la descentralización y la coordinación interinstitucional en el municipio.

Ley del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural: Artículos 10, 12 y 31

Reglamento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural: Artículos 36, inciso e); 44, inciso b, c, d; 45, inciso d), h) i); 59.

2.5 ACUERDO NO. A -37- 06 DE CGC ARTÍCULO 2. ENTREGA FINAL DE INSTRUMENTOS A DELEGACIONES SEGEPLAN Y MINFIN, ARTÍCULO 2. PLAZOS, PERÍODOS Y CONTENIDO DE LA INFORMACIÓN.

Establece que todas las municipalidades y sus empresas, deberán presentar la información en los formatos electrónicos definidos por el Ministerio de Finanzas Públicas, la Secretaría de Planificación y Programación de la presidencia (SEGEPLAN) y la Contraloría General de Cuentas, conforme las siguientes disposiciones:

i. En la primera quincena del mes de enero de cada año:

Copia del Plan Operativo Anual (POA) del ejercicio fiscal vigente, debidamente aprobado por el Consejo Municipal. El inciso a) del artículo 2 de la CGC, da sustento a establecer la fecha de entrega de PEI, POM y POA en las delegaciones departamentales de SEGEPLAN.

2.6 ALINEACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN PARA EL PERÍODO 2024-2028.

La planificación municipal se debe vincular con:

- Políticas Públicas
- Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032 y su política (PND)
- Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, -ODS-
- Prioridades Nacionales de Desarrollo (PND) / Metas estratégicas de Desarrollo (MED)
- Normas del Sistema de Inversión Pública
- Política de Cooperación Internacional No Reembolsable
- Normas complementarias para la administración del aporte a los Consejos Departamentales de Desarrollo Urbano y Rural
 - Punto resolutivo 08-2015 Normativo para la administración del aporte a los Consejos Departamentales de Desarrollo
 - Punto resolutivo del CONADUR 3-2018. Aprobación de la estrategia de comunicación de las Prioridades Nacionales de Desarrollo y sus Metas.
 - Punto Resolutivo 14-2016 de CONADUR Mecanismo para el proceso de planificación territorial e institucional en los niveles que establezca el Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural

- Punto resolutivo del CONADUR 8-2017, Aprobación de la diez Prioridades Nacionales de Desarrollo y dieciséis Metas Estratégicas de Desarrollo.
- Política General de Gobierno 2020-2024

3. MARCO ORIENTADOR DE LA PLANIFICACION

El país cuenta con un marco orientador de la planificación que establece directrices a partir de agendas del nivel nacional e internacional a partir del cual se definieron las diez PND y las dieciséis metas estratégicas, que funcionan como el marco general del SNP hasta el 2032.

3.1 EL PLAN Y LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO K'ATUN: NUESTRA GUATEMALA 2032

El plan K'atun representa el instrumento marco para abordar las metas y PND que generan cambios para el bienestar de los guatemaltecos; asimismo, representa el instrumento estratégico de planificación construido desde una visión de país que, luego de su aprobación, constituye el primer ejercicio institucional de planificación estratégica de largo plazo y con visión de Estado en Guatemala. Por ello, planteó el marco de resultados que diseñó la Política nacional de desarrollo para obtener el respaldo político, según el Punto Resolutivo 03-2014 del CONADUR (SEGEPLAN, 2019)

3.2 LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

De la agenda internacional, Guatemala ha asumido varios compromisos como los obtenidos desde los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), que se reanudaron después de 2015 mediante la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La suscripción de la declaración Transformar nuestro mundo: Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, retoma los ODM para la erradicación de la pobreza, más lo asumido de la Conferencia de Río+20 sobre desarrollo sostenible, que dio como resultado la aprobación de la Agenda 2030 en la Reunión de Alto Nivel de las Naciones Unidas². La Agenda 2030 se compone de 17 ODS, 169 metas y 241 indicadores de seguimiento, y prioriza un plan de acción enfocado en las personas, el planeta y la prosperidad. Es amplia, ambiciosa y compleja y su propósito es combatir la pobreza, la desigualdad y el cambio climático al año 2030, haciendo énfasis en las necesidades de la población más vulnerable para que nadie se quede atrás (SEGEPLAN, 2019).

3.3 PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO

A partir de agosto de 2014, Guatemala cuenta con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) K'atun 2032 que contiene cinco ejes, **36 prioridades, 80 metas, 123 resultados y 730 lineamientos**. El PND se constituye en un instrumento de planificación de largo plazo que plantea la visión de país y que, a su vez, constituye la hoja de ruta que define las

transformaciones estructurales necesarias para cerrar las brechas de desigualdad e inequidad que persisten en Guatemala.

Con base en el PND se elaboró la Política Nacional de Desarrollo, que es el instrumento estratégico de largo plazo, vigente hasta el 2032, que da respaldo político institucional para hacerlo operativo. Esta política institucionaliza las acciones y procesos para el desarrollo, con una visión de largo plazo y permite dar seguimiento, así como evaluar las acciones de política y los impactos, para reorientar o replantearlas, según sea la calidad de la ejecución.

Cuadro 1. Prioridades y Metas Estratégicas de Desarrollo aprobadas por el CONADUR punto resolutivo 08-2017

Eje del PND	Prioridad nacional de desarrollo	Metas Estratégicas del Desarrollo
Bienestar para la gente	Reducción de la pobreza y protección social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.
		Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.
	Acceso a servicios de salud	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esencial de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.
Recursos naturales hoy y para el futuro	Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.
		Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación en un [x] % a nivel mundial.
Riqueza para todas y todos	Empleo e inversión	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4% en los siguientes años, hasta llegar a 2032
		Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad.
		a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%.
		b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%.
		c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%.

		d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema. Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.
Bienestar para la gente	Seguridad alimentaria y nutricional	Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural.

Eje del PND	Prioridad nacional de desarrollo	Metas Estratégicas del Desarrollo
Recursos naturales hoy y para el futuro	Valor económico de los recursos naturales	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia.	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.
Bienestar para la gente	Educación	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.
Riqueza para todos y todos	Reforma fiscal integral	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010.
Guatemala Urbana y Rural	Ordenamiento territorial	El 100% de los municipios cuenta con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente En 2032, los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía.

Fuente: SEGEPLAN, elaboración propia 2021

3.4 POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO

La Política General de Gobierno es la que define lineamientos y acciones públicas estratégicas articuladas, que deben seguir las instituciones del sector público durante el período de administración gubernamental que corresponda, en sinergia con las PND derivadas del proceso de integración del Plan Nacional de desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La visión está orientada a la construcción de un país con mejores condiciones de vida para los guatemaltecos. El objetivo principal de esta perspectiva es la reducción de la pobreza y pobreza extrema a través de la generación de empleos sostenibles, mediante incentivos a la inversión y la creación de oportunidades.

3.4.1 Resultados Estratégicos de Desarrollo -RED-

Los Resultados Estratégicos de Desarrollo RED se definieron según las Prioridades Nacionales de Desarrollo y Metas Estratégicas de Desarrollo para un período de largo plazo que corresponde al horizonte del Plan Nacional de Desarrollo 2032 y la Agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030. A continuación, se presenta un cuadro síntesis que los describe:

Cuadro 2. Prioridades Nacionales de Desarrollo, Metas Estratégicas de Desarrollo (según Punto Resolutivo CONADUR 8-2017) y Resultados Estratégicos de Desarrollo

Prioridad (No.)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED.)	Resultado Estratégicos de Desarrollo RED
1) Reducción de la pobreza y protección social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con énfasis en los departamentos priorizados, en 27.8 puntos porcentuales. (De 2014 a 2024 en: pobreza extrema*/pobreza**/Alta Verapaz: 53.6 a 38.71 * /29.50 a 21.3, Sololá: 39.9 a 28.82 */ 41.10 a 29.7, Totonicapán: 41.1 a 29.68 * / 36.40 a 26.3, Huehuetenango: 28.6 a 20.66* / 45.20 a 32.6, Quiché 41.8 a 30.19* /32.90 a 23.8, Chiquimula 41.1 a 29.68 * / 29.50 a 21.30)
		Para el 2024, se han disminuido en 7 puntos porcentuales los embarazos en niñas y adolescentes (De 18% en 2016 a 11% en 2032)
		Para el 2024, se ha reducido el analfabetismo en 9.3 puntos porcentuales a nivel nacional (De 12.3% en 2016 a 3.0% en 2024)
		Para el 2024, se ha disminuido el déficit habitacional en 18 por ciento (De 2.07 millones de viviendas, considerando el crecimiento del déficit habitacional de 5 años, a 1.7 millones de viviendas en 2024)
	Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.	Para el 2024, se ha incrementado en 2,662,105 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (de 734,181 en el 2018 a 2,662,105 a 2024)
2) Acceso a servicios básicos	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios	Para el 2024, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos (De 108 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil

	de salud esencial de calidad y el acceso a medicamentos y vacuna seguras, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	nacidos vividos en 2024).
		Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en laniñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos (De 25 muertes en 2018 a 20 muertes por cada mil nacidos vivos en 2024)
3) Seguridad alimentaria y nutricional	Para el año 2032, reducir en no menosde 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años de los pueblos Maya, Xinka y Garífuna, y la no indígena con énfasis en el área rural.	Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a33.27% en 2024)

Prioridad(No.)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED .)	Resultado Estratégicos de Desarrollo RED
4) Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales.	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de losrecursos naturales.	Para el 2024, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos. (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).
		Para el 2024, se ha incrementado en 21 puntos porcentuales el acceso a saneamiento básico en los hogares guatemaltecos. (De 53.3% en 2014 a 74.3% en 2024).
	Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados eincrementar la forestación y la reforestación a nivel de país.	Para el 2024, se ha incrementado la cobertura forestal a 33.7 por ciento a nivel nacional (33.0% en 2016)
		Para el 2024, se ha incrementado en 3.29 puntos porcentuales el índice de cobertura de energía eléctricapara uso domiciliar, a nivel nacional (De 92.96% en 2017 a 96.25% en 2024).
		Para el 2024 se ha disminuido en 25 por cientos el consumo excedente de leña a nivel nacional. (De 5,725,290 toneladas en 2018 a 4,293,967.5 toneladas en 2024)
5) Empleo e inversión	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en2018 a 3.5% en 2024).

	Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	Para el 2024, se ha mantenido en 3.5 de calificación del índice de competitividad turística. (De 3.5 en la edición 2017 del foro de económico mundial).
	Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%. c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%. d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales. (De 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)
6) Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia.	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas.	Pendiente resultado
	Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.	Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 11 puntos (De 21.5 en 2019 a 10.5 por cada cien mil habitantes en 2024)

Prioridad (No.)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED.)	Resultado Estratégicos de Desarrollo RED
		Para el 2024, se ha disminuido en 26 puntos la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas (De 56 en 2019 a 30.4 por cada cien mil habitantes en 2024)
		Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de hechos de tránsito en 16 puntos porcentuales (De 87% de hechos de tránsito en 2019 a 71% en 2024)
		Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de extorsiones en 5 puntos porcentuales (De 90% de casos en 2019 a 85% en 2024)
		Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (De 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)
7) Educación	Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y	Para el 2024, se incrementó en 4.6 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.53 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario, (de 40.40% en lectura en 2014 a 45% a 2024 y de 44.47% en matemática a 48% a 2024).

	efectivos.	Para el 2024, se incrementó en 05 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 03 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en jóvenes del tercer grado del ciclo básico del nivel medio, (de 15% en lectura en 2013 a 20% a 2024 y de 18% en matemática a 21% a 2024).
8) Valor Económico de los recursos naturales.	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.	Pendiente estudio de cuentas ambientales
9) Reforma fiscal integral	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto ha superado el nivel del 7.0% del PIB, obtenido en 2010.	Para el 2024, se ha incrementado la carga tributaria en 0.8 puntos porcentuales y el gasto social en 0.4 puntos porcentuales (de 10.2 en 2018 a 11.0 en 2024)
10) Ordenamiento Territorial	El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	Pendiente resultado
	En 2032 los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	Para el 2024, se ha incrementado en 36 puntos porcentuales los gobiernos locales que mejoran la gestión municipal en función de sus competencias (De 14% en categorías media a alta en 2016 a 50% en 2024, según el Ranking de la gestión municipal)

3.4.2 Lineamientos específicos de política para la planificación estratégica 2021-2025 y operativa multianual para el período 2024-2028 y anual 2024 en las municipalidades.

La SEGEPLAN, como ente rector de la planificación del Estado, brinda todos los años los Lineamientos generales de política. Estos lineamientos son resultado de la revisión de los procesos de planificación según el nivel, tipo y categoría y de los avances de la Política General de Gobierno.

La implementación de los lineamientos generales de política responde a la visión integral del desarrollo. Ésta se encuentra definida en las Prioridades Nacionales de Desarrollo y sus Metas Estratégicas de Desarrollo conjuntamente con los planteamientos contenidos en el marco estratégico de planificación del país conformado por el Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-) priorizada por Guatemala y actualmente en la Política General de Gobierno para el período 2020-2024; al entrar en vigencia una nueva PGG para el período 2024-2028, las municipalidades deberán realizar la transición correspondiente con el apoyo de SEGEPLAN.

Asimismo, las orientaciones de política en el marco de las prioridades nacionales como herramienta del Sistema Nacional de Planificación, contribuye a que las instituciones

establezcan una mejor armonización de las políticas públicas con dichas prioridades. Éstas se encuentran alineadas de acuerdo a las necesidades institucionales según su mandato, para definir con mayor articulación en el proceso de Plan-Presupuesto y de esa manera, corresponder a la demanda ciudadana. Para el logro de las metas, en este caso de las municipalidades, es necesario tomar en cuenta las disposiciones generales para la elaboración del PEI, POM y POA, misma que deberán ser observadas por todas las instituciones públicas, conforme a sus competencias y atribuciones.

3.5 PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

El Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial -PDM-OT es el instrumento de gestión formulado por las municipalidades, por medio de un proceso metodológico y participativo para propiciar el desarrollo, social, económico, ambiental y el ordenamiento territorial de su jurisdicción. Dicho proceso, se constituye en 4 fases metodológicas: 1) Generación de condiciones, 2) Diagnóstico y análisis territorial, 3) Planificación y ordenamiento territorial y 4) Gestión y seguimiento. En esta última fase es donde se elabora el PEI, POM y POA, entre otros documentos de gestión. En el PDM-OT se describe el territorio haciendo énfasis en las problemáticas y potencialidades relacionadas a las Prioridades Nacionales de Desarrollo y sus Metas.

3.5.1 Enfoques Transversales en el proceso de Planificación y Ordenamiento Territorial

Enfoque de equidad étnica y de género: Comprenderá los procesos que buscan la reducción de brechas de desigualdad e inequidad entre hombres y mujeres, así como las brechas de desigualdad, inequidad, racismo y discriminación en los pueblos indígenas.

Enfoque de gestión de riesgo y cambio climático: La gestión de riesgo, como enfoque de la planificación, alude a la incorporación de criterios, orientaciones e instrumentos, que contribuyen al desarrollo resiliente y sostenible. Aporta de forma anticipada, las medidas necesarias para reducir el efecto de los eventos naturales y antropogénicos, que afectan el desarrollo nacional y territorial. En este sentido, la prospectiva es un elemento clave para anticiparse a los efectos adversos en la población, en los medios de vida y en la infraestructura vital, ya que es importante conocer el territorio e identificar previamente las amenazas y las vulnerabilidades.

Enfoque ecosistémico: Orienta de manera transversal la gestión integrada del territorio, de los recursos hídricos y de los recursos vivos para promover su conservación y utilización sostenible de modo equitativo. Por lo tanto, la aplicación del enfoque ecosistémico ayudará a lograr un equilibrio entre los tres objetivos del Convenio sobre la Diversidad Biológica -CDB -: conservación; utilización sostenible; y distribución justa y equitativa de los beneficios provenientes de la utilización de los recursos genéticos. En dicho enfoque se reconoce que los seres humanos con su diversidad cultural, constituyen un componente integral de muchos ecosistemas.

Enfoque de mejoramiento de vida: se comprende como un proceso que pretende fomentar en las personas un cambio sostenible de actitud y mentalidad para la mejora constante de las condiciones de vida en una comunidad a partir de ejercicios de autoanálisis, reflexión y autogestión, aprovechando los recursos propios en el marco del trabajo solidario, la acción colectiva y el valor a la vida.

3.6 MARCO ESTRATEGICO

3.6.1 Sistema Nacional de Planificación

El Sistema Nacional de Planificación (SNP), busca la integración y armonización de la planificación en los diferentes niveles: nacional, regional, departamental y municipal. No obstante, cada uno debe responder a sus competencias e intervenciones, así como, orientarse hacia la consecución de los resultados planteados como prioridades de país para lograr los cambios en las condiciones de vida de la población guatemalteca.

La SEGEPLAN como órgano de planificación del Estado, es responsable de apoyar en la formulación, gestión, monitoreo y evaluación de la Política General de Gobierno, mediante los procesos de planificación para lo cual debe facilitar los mecanismos, instrumentos metodológicos y la asistencia técnica a todas las instituciones de la administración pública (Administración central, instituciones descentralizadas y autónomas).

Figura 1. Relación del proceso de planificación en sus diferentes niveles, implementación y seguimiento



Fuente: Guía general de planificación SEGEPLAN 2021.

En ese orden de ideas, la SEGEPLAN como ente rector de la planificación, impulsa la articulación de la planificación estratégica y operativa de las instituciones de la administración pública en el territorio, basada en el marco legal y normativo que rige la gestión pública en el país, tal como se presenta en el esquema siguiente.

Figura 2. Relación del proceso de planificación en sus diferentes niveles



Fuente: SEGEPLAN 2023

3.6.2 Planificación del desarrollo. La guía general de planificación del desarrollo en Guatemala, define la planificación del desarrollo como:

“Conjunto articulado de procesos políticos, técnicos, administrativos, financieros y operativos del estado, para interpretar el análisis de las causas de los problemas nacionales de desarrollo, orientar el planteamiento prioritario y prospectivo de las intervenciones necesarias para resolver problemas o aprovechar potencialidades, definir resultados, metas y transformaciones que Guatemala demanda, en el corto, mediano y largo plazo, mediante la programación de bienes y servicios para la asignación de recursos y con ello lograr el desarrollo nacional”³.

Se constituye en el instrumento que tiene el Estado para la toma de decisiones considerando aquellos escenarios y estrategias de desarrollo que responden al futuro deseado en la visión de largo plazo del país.

3.6.3 Enfoques transversales de la planificación

La planificación considera enfoques estratégicos y transversales de: equidad de género,

gestión por resultados y gestión de riesgo y cambio climático.

La planificación debe incorporarlos, lo cual finalmente debe evidenciarse en los productos o servicios que se entregan a la población que son, en definitiva, los que generan cambios positivos en la calidad de vida de las personas a través de los resultados de desarrollo.

- **Equidad:** En la planificación, la equidad es una categoría de análisis y una estrategia de intervención. Como categoría de análisis, contribuye a identificar la situación, condición y posición de los grupos de población que están relacionados con la problemática o tema que se aborda. Como estrategia de intervención propone que, a partir del análisis diferenciado, se visibilice con precisión las formas de exclusión o de discriminación que enfrentan los grupos de población por ser considerados diferentes, o bien por encontrarse en condición de subordinación (SEGEPLAN, 2019).
- **Gestión por resultados (GpR)** Contribuye a modernizar la administración pública al concentrar la atención en planes, programas y proyectos que tienen como centro de atención al ciudadano. Busca que los objetivos nacionales, regionales, sectoriales e institucionales se reflejen en lo planificado y se expresen en el presupuesto, con el fin de fijar cuánto se necesita para alcanzar los grandes objetivos de los planes nacionales.
- **Gestión de riesgo y adaptación al cambio climático:** El enfoque apunta a la incorporación de criterios que contribuyan al desarrollo resiliente y sostenible que se proclama en la Agenda 2030 y el plan K'atun. La coordinación interinstitucional ha sido vital en las fases de recuperación y rehabilitación, señalando que en la construcción del desarrollo en los territorios debe considerarse el análisis de esos factores de riesgo, amenazas y vulnerabilidades expresados en las brechas de pobreza, la degradación ambiental, la debilidad institucional y la baja efectividad de la planificación en el territorio.

3.7 FASES METODOLOGICAS DE PLANIFICACION

El ciclo de la planificación articula 6 fase en las que coexisten el criterio de que el concepto de gestión debe ser incorporado en cada una de ellas con la aplicación de los enfoques transversales.

3.7.1 El gobierno de la República de Guatemala por medio de la (SEGEPLAN) y del Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), a partir del 2012 han implementado el enfoque de la Gestión por Resultados en la Administración Pública, que conlleva a la definición de Resultados Estratégicos de Desarrollo (RED), para impulsar cambios sustanciales en la gestión pública y el logro consecutivo de las mejoras en las condiciones de vida de los guatemaltecos.

Es un enfoque de la administración pública que orienta sus esfuerzos a dirigir todos los recursos humanos, financieros y tecnológicos, sean estos internos o externos, para darle coherencia al quehacer institucional y la consecución de resultados de desarrollo, incorporando un uso articulado de políticas, estrategias, recursos y procesos para mejorar la toma de decisiones, la transparencia y la rendición de cuentas. Es un enfoque diseñado para lograr la consistencia y coherencia entre los resultados de desarrollo de país y el quehacer de

cada una de sus instituciones.

El resultado es el cambio en las condiciones, características o cualidades de un grupo poblacional, en el ambiente o el medio socioeconómico, en un tiempo y magnitud establecidos. El generador de ese cambio es el producto entregado por el Estado al ciudadano, que consiste en un conjunto de bienes y servicios. Un resultado se formula pensando en el ciudadano y para ello es necesario definir con precisión cuatro elementos básicos:

Resultado: Son los cambios positivos en las condiciones de vida de la población o su entorno inmediato. El resultado es el cambio en las condiciones, características o cualidades de un grupo poblacional, en el ambiente o el medio socioeconómico, en un tiempo y magnitud establecidos. El generador de ese cambio es el producto entregado por el Estado al ciudadano, que consiste en un conjunto estandarizado de bienes y servicios. El producto se le denomina también como “intervención”.

Producto: Son los bienes y servicios que la municipalidad brinda a la población y que contribuye al logro de los resultados, pueden ser de competencia propia o delegada. Para el efecto de la implementación de la Gestión por Resultados, el producto será entendido también como intervención, en el sentido de que consiste en un conjunto estandarizado de bienes y servicios que incidirá en el camino causal crítico que contribuirá al logro de los resultados estratégicos al ser entregados a la población.

Intervenciones: Son las acciones, actividades o proyectos que la municipalidad debe realizar para atender las causas de las problemáticas que afectan a la población. Las intervenciones pueden ser proyectos y actividades, las cuales deben contar con una programación presupuestaria y responder al alcance de metas municipales.

3.7.2 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION INSTITUCIONAL

Se denominará instrumentos de planificación a los documentos que expresen la orientación y lineamientos para la gestión y función de las municipalidades, los cuales articulan las prioridades nacionales, sectoriales y municipales con la programación que se establezca para el período 2024- 2028. Se debe recordar que el PEI, POM y POA son los instrumentos que territorializan las políticas públicas y un medio para implementar el PDM-OT. Para formular la planificación en las municipalidades, se requiere conformar un equipo técnico que se encargue de realizar el análisis municipal correspondiente, tomando como referencia el PDM-OT. Este proceso debe estar respaldado por el Concejo Municipal, quien es el que valida y autoriza la planificación. A continuación, se muestra un esquema que ilustra el proceso de formulación del PEI, POM y POA de las municipalidades:

Proceso de planificación de las Municipalidades



3.7.3 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-

Es el instrumento que visualiza la vinculación del marco estratégico de la planificación a nivel municipal tomando como referencia las Prioridades Nacionales de Desarrollo y sus MED.

Ayudará a las municipalidades a trazar la ruta a seguir para el periodo establecido (mediano plazo) que prioriza algunos temas relevantes que tienen relación con sus competencias propias y/o delegadas y que contribuirán a alcanzar los resultados de desarrollo de acuerdo con el PND. Se expresa por medio del PEI, que busca aportar para el logro en el cambio de las condiciones de vida de la población elegible por lo tanto se convierte en el documento de gestión municipal.

3.7.4 PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-

Se deriva del Plan Estratégico Institucional y orienta el qué hacer de Los gobiernos locales, en un período de cinco años. Este instrumento de gestión es el vínculo entre el marco estratégico del PEI con la Planificación Operativa Anual, dado que en él se materializan los programas estratégicos de gobierno. El POM presenta las metas físicas y financieras esperadas en función de la producción para un periodo multianual.

El POM contiene dos características básicas:

- Es de carácter indicativo, dado que sirve de guía para la implementación de las prioridades institucionales de mediano plazo.
- Opera como el marco referencial del plan operativo anual para apoyar el cumplimiento de los resultados estratégicos e institucionales.

Expresa la programación de las intervenciones (actividades y/o proyectos) municipales, así como la asignación de recursos, basados en la priorización estratégica establecida en el PEI. La programación y la asignación de recursos para los productos (bienes y servicios) e intervenciones, se realiza para cada año del período 2024-2028 esto con el fin de facilitar la programación tanto física como financiera.

3.7.5 PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-

Se deriva del Plan Operativo Multianual y orienta el qué hacer de las municipalidades de forma anual. Este instrumento de gestión evidencia la implementación de la programación multianual y su relación con el marco estratégico del PEI, ayuda a concretar las metas por medio de los programas estratégicos de gobierno.

El Plan Operativo Anual (POA) es un instrumento de gestión que plantea la programación de los productos municipales (bienes y/o servicios) de competencia propia o delegada, así como las intervenciones, derivado de la planificación y programación Multianual (POM) y que se realizarán durante el período fiscal de un año (2024), en concordancia con las prioridades, los lineamientos generales de política y otros planes según corresponda a la municipalidad.

4. METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI), PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM), Y PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

La gestión por resultados permite a las municipalidades del país orientar los recursos humanos, físicos y financieros para brindar soluciones efectivas a los problemas de desarrollo nacional y local que afectan a la población que les compete atender bajo su marco legal institucional.

La naturaleza y función de las municipalidades la convierten en una institución medular para el desarrollo del municipio, es por ello por lo que la planificación de los gobiernos locales debe tener claridad en la identificación de las Prioridades Nacionales de Desarrollo identificadas de manera local según la demanda de la población.

La capacidad de transformación se refleja en la preparación de los instrumentos de planificación PEI, POM, POA, los cuales deben seguir un proceso metodológico, con una secuencia de pasos lógicos y ordenados que debe retroalimentarse al final de cada periodo planificado. Se inicia con el análisis de los problemas de desarrollo que se desean transformar y se cierra con el seguimiento y la evaluación de los resultados que sean alcanzados. Este proceso se retoma nuevamente con un nuevo período de planificación, lo que conlleva identificar y priorizar problemáticas para el período siguiente en la medida que se aplique el seguimiento y la evaluación se pueden establecer hallazgos

y soluciones exitosas con cada experiencia previa implementada permitiendo actualizar y mejorar los modelos lógicos de atención o identificar modelos nuevos más efectivos y/o eficientes. El proceso de planificación municipal es acompañado cada año por SEGEPLAN, desde nivel central a través de la Dirección de Planificación Territorial y la Dirección de Programación Sectorial y Territorial con el apoyo de la Dirección de Asistencia a la Administración Financiera del Ministerio de Finanzas Públicas (DAAFIM) y en cada departamento a través de los Especialistas en Planificación y Ordenamiento Territorial en cada delegación departamental de SEGEPLAN y de los Formadores Municipales de DAAFIM.

Cada ciclo comprende una serie de actividades de asistencia técnica y acompañamiento dirigidos a los equipos de municipalidades entre los que se pueden mencionar, talleres regionales, talleres departamentales y asistencia técnica focalizada, con el propósito de asegurar que las planificaciones municipales contribuyan al alcance de las Metas Estratégicas de Desarrollo y a la adecuada vinculación plan – presupuesto. Este ciclo abarca de julio a enero del siguiente año.

4.1 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-

Los instrumentos de planificación institucionales y sectoriales, deberán propiciar la articulación con la planificación territorial, para alcanzar lo definido en los PDD y PDM-OT, de acuerdo con las características de cada escala territorial (departamentos y municipios).

Durante el proceso de elaboración del PEI, las problemáticas y potencialidades del municipio identificadas y priorizadas en el PDM-OT deben estar en concordancia con las Prioridades Nacionales de Desarrollo y las MED.

El proceso metodológico de preparación del PEI para municipalidades se desarrolla en cinco etapas que se interrelacionan, siendo estas: Análisis del marco legal y normativo, Diagnóstico o análisis de situación, diseño, marco estratégico y mecanismos de seguimiento y evaluación.

Etapas para formular el Plan Estratégico de las Municipalidades



Fuente: SEGEPLAN, elaboración propia 2023.

4.1.1 Análisis del marco legal y normativo

Consiste en el análisis y presentación del marco legal y normativo aplicado al mandato de las municipalidades. Se recomienda hacer las descripciones respectivas sobre la obligatoriedad de la municipalidad en dar cumplimiento a dichos mandatos. Estos aspectos deberán describirse en el documento narrativo.

4.1.2 Diagnóstico o análisis de la situación.

Consiste en el análisis y presentación de información sistematizada y analizada relacionada a los principales problemas de desarrollo identificados en el municipio según se indica en el PDM-OT. Esto da como resultado la valoración y priorización de problemáticas a resolver y potencialidades a impulsar en el mediano plazo a través de intervenciones institucionales, que se verán con más detalle en el POM y POA. En esta etapa se define

- Identificación y análisis de problemáticas y potencialidades del municipio
- Análisis de la situación de la institución

Esta etapa está orientada a identificar la condición de interés o problemática a ser atendida se requiere, realizar el análisis de información actualizada para establecer un orden de importancia, se debe delimitar, dimensionar, e identificar a los involucrados en la misma.

a. Identificación y análisis de la problemática

El análisis, priorización y selección de las problemáticas de desarrollo del municipio es el punto de partida para preparar el PEI ya que permitirá hacer visible el cumplimiento de sus mandatos institucionales, así como su contribución efectiva al desarrollo municipio y del país. Esta información está contenida en el PDM o PDM-OT del municipio con sus respectivos indicadores, descripción del territorio, características de la población, actores territoriales, etc.

Deben relacionarse con las Prioridades Nacionales de Desarrollo, las Metas Estratégicas de Desarrollo (MED) y los Resultados Estratégicos de Desarrollo (RED) que se han identificado como los más relevantes para el período a planificar y que, además están relacionados con las competencias propias y delegadas de la municipalidad.

Se recomienda para este análisis que se realice trabajo de gabinete, en el cual participe un grupo técnico de la municipalidad liderado por la Dirección Municipal de Planificación (DMP), la Dirección Administrativa Financiera (DAFIM), la Dirección Municipal de la Mujer (DMM), entre otras, conformado para llevar a cabo el proceso de elaboración del PEI, apoyándose también con bibliografía relacionada y la propia experiencia institucional. Si la municipalidad lo considera pertinente, puede llevar a cabo un ejercicio que involucre a más participantes.

b. Análisis de situación institucional

Para la elaboración del PEI es importante considerar un análisis de la situación institucional.

Deberán incluirse aspectos positivos y desafíos que enfrenta la municipalidad para atender las problemáticas priorizadas relacionadas con las demandas de la población. Todo ello de acuerdo con sus competencias propias y delegadas. Este análisis una vez realizado debe incorporarse en el documento narrativo de PEI.

Es importante revisar la priorización y su vinculación desde los ejes del Plan Nacional de Desarrollo K'atún 2032, las Prioridades Nacionales de Desarrollo, las Metas Estratégicas de Desarrollo, los Resultados Estratégicos de Desarrollo, Resultado Institucional, Política General de Gobierno Vigente y los Resultados que la Municipalidad defina para el período. Esta información deberá ser integrada y analizada en la Hoja 1_PEI-POM-POA_Población, de las herramientas facilitadas en formato Excel.

4.1.3 Diseño

Consiste en el análisis y formulación de los resultados estratégicos considerando que en el enfoque de la GpR se denomina resultado a un cambio positivo en las condiciones de vida de la población o su entorno inmediato, que debe ser definido claramente conforme a las preguntas generadoras ¿QUÉ? va a cambiar, ¿CUÁL? es el cambio (aumentar o reducir), ¿QUIÉNES? (población), ¿DÓNDE? se va a dar el cambio (lugar).

a. Resultado Municipal

Los resultados definidos por la municipalidad deberán contribuir a las MED, a los RED y estar alineados con un resultado establecido en el PDM-OT vigente, para ello, se tomará de referencia los resultados estratégicos de desarrollo, contenidos en la ficha 0_Cat._productos_SiplanGL_2024 del Catálogo de Productos vigente 2024-2028 de las herramientas de PEI-POM-POA de municipalidad, que también se encuentran en SIPLAN GL. Cada municipalidad se vinculará con los que correspondan según la problemática identificada y priorizada.

Para cada resultado municipal, se debe definir la meta a alcanzar e identificar los productos que la municipalidad entregará a la población en el período 2024-2028, priorizando las competencias propias. La identificación de los indicadores es parte del proceso de planificación y es el primer paso para establecer el sistema de seguimiento y evaluación, el cual cada municipalidad deberá desarrollar en forma simultánea a la definición de los resultados.

Cuadro 4. Ejemplo de Resultados Municipales.

Problemática priorizada							
Baja cobertura educativa							
1) Prioridades Nacionales de Desarrollo	2) Metas Estratégicas de Desarrollo (MED)	3) Resultados Estratégico de Desarrollo (RED)	4) Resultado Institucional -RI-	5) Resultado municipal			6) PILAR PGG
				5.1 Resultado PDM_OT al 2032	5.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado)	5.3 Meta del Resultado del 2021 - 2025	

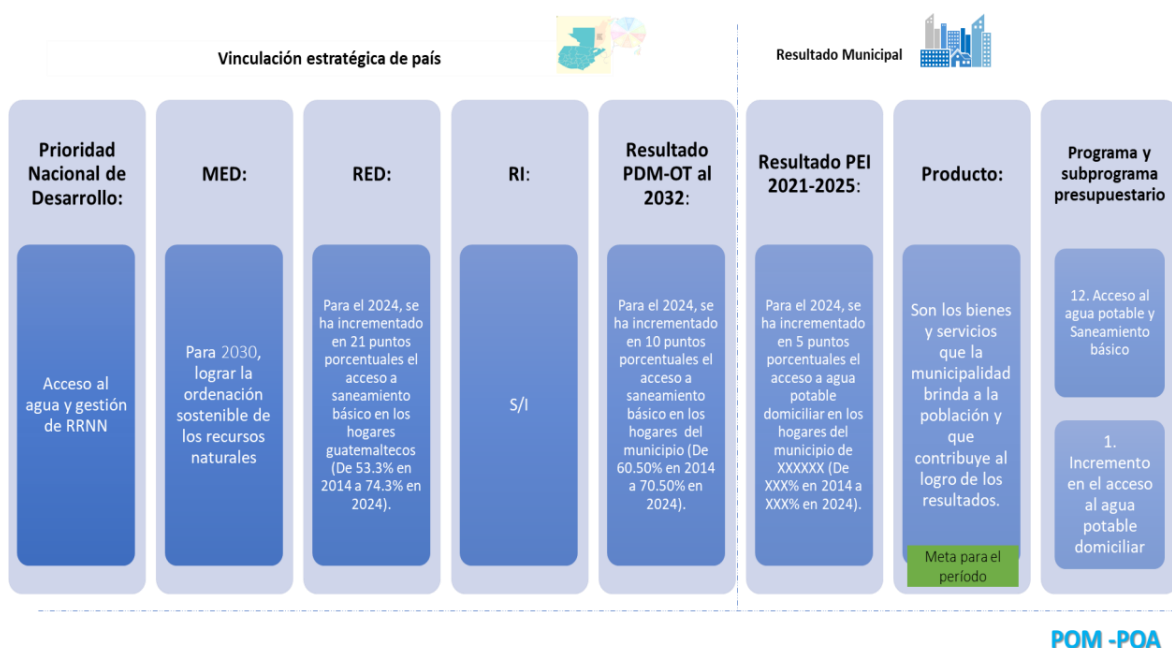
Educación	Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	PRODUCCION SIN RED ASOCIADA	Para el 2024, se ha incrementado la tasa de variación acumulada de la matrícula oficial de preprimaria a 6.5% (De 2.2% en 2020 a 6.5% en 2024)	A definir por Municipalidad	A definir por Municipalidad		2. DESARROLLO SOCIAL
------------------	---	-----------------------------	--	-----------------------------	-----------------------------	--	----------------------

Fuente: Herramientas de Planificación municipal. SEGEPLAN 2024-2028.

b. Análisis de la vinculación de Prioridades Nacionales de Desarrollo, MED, RED, PGG 2020-2024.

Este análisis será un paso reiterativo a lo largo de la formulación de PEI, POM y POA, ya que de acuerdo a lo contenido en el Punto Resolutivo 08-2017 de CONADUR, toda la planificación institucional debe estar vinculada a las Prioridades Nacionales de Desarrollo, MED y RED. A continuación, se muestra un esquema en donde se ejemplifica la vinculación para conformar el PEI de municipalidades.

Figura 7. Análisis de Prioridades Nacionales de Desarrollo, Resultados a nivel municipal y pilar de la PGG.



Fuente: Herramientas de Planificación municipal. SEGEPLAN 2024-2028

4.1.4 Marco Estratégico

a) Visión

Revisar o replantear la visión como imagen de futuro o la condición deseada de la institución municipal dentro de los próximos cinco años 2021-2025, si fuese necesario. Es una mirada prospectiva, una aspiración, una proyección deseada.

Visión Municipalidad de San Marcos 2021-2025

Institución, respetable, fuerte, moderna y transparente, con liderazgo y capacidad de gestión, que presta bienes y servicios de calidad para que todos los habitantes de la Cabecera del departamento de San Marcos alcancen su bienestar y realicen sus más altas aspiraciones.

b) Misión

Define cual es la razón de ser de la municipalidad según su mandato, ¿qué está llamada a ser y a hacer? ¿Expresa sus particularidades, su identidad, lo que hacen, para qué y porqué lo hacen? Debe guardar coherencia con la visión, considerar sus particularidades, fortalezas, potencialidades y lo que el entorno espera de la institución.

Misión Municipalidad de San Marcos 2021-2025

Trabajar por el bienestar y las aspiraciones de desarrollo humano integral y sustentable de todos los habitantes de la Cabecera del Departamento de San Marcos, a los que facilita bienes y servicios con excelencia y transparencia.

c) Principios y valores

Son actitudes, juicios, decisiones y orientaciones para la acción práctica que permite concretar, materializar la visión. También pueden identificarse como conceptos, costumbres, actitudes, comportamientos o pensamientos distintivos que propician determinar criterio en la toma de decisiones, para lo cual debe asumirse de manera voluntaria e incorporarse con compromiso a la cultura organizacional

Principios:

Transparencia: Dar a conocer a la población los resultados de la gestión y el manejo de los recursos de la municipalidad.

Responsabilidad: Optimizar el tiempo y recursos cumpliendo con los objetivos y metas en beneficio de los ciudadanos.

Honestidad: Actuar con justicia para resumir el desempeño de nuestras actividades.

Equidad: Apoyar a todas las comunidades según necesidades y demandas.

Eficiencia: Utilizar el tiempo para las actividades designadas obteniendo resultados positivos en favor de la población.

Valores:

Respeto: Reconocemos la integridad del ser humano y su valor en la sociedad marquense.

Lealtad: Fidelidad que se tiene en acciones municipales individuales y sociales.

Solidaridad: Brindar apoyo incondicional a causad de nuestra población en situaciones difíciles.

4.1.5 Seguimiento y Evaluación

El seguimiento es un proceso continuo de medición de avances de las metas programadas en todos los eslabones la cadena de resultados, durante el proceso de ejecución de los programas. Su propósito es mejorar la toma de decisiones gerenciales reduciendo la incertidumbre y aumentando las evidencias.

La evaluación debe llevarse a cabo al finalizar la ejecución de las intervenciones. Consiste en verificar si las intervenciones contribuyeron efectivamente al logro de los resultados previstos y efectuando el cambio esperado en el ciudadano y su entorno. Determina el cumplimiento de los resultados planteados, la eficiencia de la implementación, su efectividad, impacto y sostenibilidad.

La definición de indicadores es parte del proceso de planificación y el primer paso para construir el sistema de seguimiento y evaluación. En el análisis de situación, se definen los indicadores para medir resultados estratégicos, intermedios e inmediatos, así como la entrega de productos, se hará simultáneamente con la definición de los mismos.

Durante el análisis de situación se realizará la caracterización de los individuos de una población que presentan la problemática o factor causar según el modelo conceptual de la MED, donde se ubica, que características internas y externas se deben tomar en cuenta para diseñar los resultados y productos. Se resalta que el indicador que mide la problemática o potencialidad debe tener desagregación de acuerdo a algunos de los siguientes criterios:

- Sexo
- Grupos de edad
- Etnia
- Nivel socioeconómico
- Nivel educativo
- Medio rural o urbano

4.2 PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-

El Plan Operativo Multianual municipal, debe responder al Plan Estratégico Institucional, debido a que contienen la misma metodología de Gestión por Resultados.

La elaboración del instrumento Plan Operativo Multianual fue un ejercicio en el cual se convocó (en COMUDE), se atendió y dio la posibilidad a los Consejos Comunitarios de Desarrollo del municipio (COCODES), de priorizar los proyectos de desarrollo de sus comunidades, también se seleccionó de las necesidades municipales y de interés general que los Consejos Comunitarios de Desarrollo no

priorizan pero que benefician a sectores de la población y que la municipalidad los ve como necesarios.

Los productos considerados de acuerdo a las intervenciones propuestas son: 1. Familias con servicios de agua apta para consumo humano, este es un producto de competencia propia; a pesar que el 96% de las comunidades tienen sistemas establecidos de servicio de agua potable, se considera mejorar los sistemas existentes. 2. Familias con servicios de alcantarillado, este es un producto de competencia propia; la ciudad posee colectores centrales recién ampliados, ramales secundarios y plantas de tratamiento, se considera ir agregando ramales de nuevos lugares poblados, en lo rural, se considera agregar plantas de tratamiento y redes de alcantarillado. 2A. Familias con servicio de sistema de drenajes, este es un producto de competencia propia; este producto define intervenciones en el manejo de drenajes pluviales, para el cual en el área urbana se tiene intervenciones que hagan más eficiente el sistema. 3. Familias que reciben otros servicios de saneamiento (mercados, rastros, cementerios), este es un producto de competencia propia; este producto tiene programación de intervenciones que mejoren estos servicios de estructuras existentes urbanas y rurales). 4. Áreas municipales reforestadas o conservadas, este es un producto de competencia propia; en este producto se desarrolla actividades de conservación del bosque municipal y el cuidado de parques y áreas verdes municipales. 5. Carreteras y caminos terciarios, este es un producto de competencia delegada del MCIV; en este producto se interviene con proyectos que mejoran y amplían proyectos de vías en el área rural. 6. Estudiantes de primaria monolingüe atendidos en el sistema escolar, este es un producto de competencia delegada del MINEDUC; en este producto se interviene ampliando y mejorando las edificaciones e instalaciones, también se atiende por medio de un proyecto que no forma capital que permite el apoyo con maestros y suministros que mejoran la calidad de atención a los estudiantes. 7. Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar, del MINEDUC; este es un producto de competencia delegada; en este producto se interviene ampliando y mejorando las edificaciones e instalaciones. 8. Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar, este es un producto de competencia delegada del MINEDUC; en este producto se interviene ampliando y mejorando las edificaciones e instalaciones. 9. Mujeres beneficiadas con capacitación y asistencia técnica en proyectos productivos, este es un producto de competencia delegada de SOSEP; por medio de este producto se tiene dos intervenciones, una permitiendo apoyo a capacitaciones y asistencia a Mujeres del municipio. 10. Adultos mayores en condición de pobreza y pobreza extrema beneficiados con atención integral, este es un producto de competencia delegada de SOSEP; en este producto se interviene apoyando y beneficiando a adultos mayores del municipio. 11. Construcción, ampliación y mejoramiento de centros de convergencia, centros y puestos de salud, maternidades periféricas, centro de atención permanente y centro de atención integral materno infantil, este es un producto de competencia delegada de MSPAS; en este producto se interviene aportando mejorando, ampliando y construyendo infraestructura que permita atención médica a los vecinos. 12. Personas orientadas e insertadas en el mercado laboral, este es un producto de competencia delegada de MINTRAB; en este producto se realiza intervenciones que no forman capital como proyectos de desarrollo económico. 13. Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan su disponibilidad y consumo de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica, este es un producto de competencia delegada de MAGA; en

este producto se interviene con un proyecto que no forma capital de apoyo en donde se apoya la reducción de la desnutrición y seguridad alimentaria. 14. Áreas con Ordenamiento Vial, este es un producto de competencia propia; en la cual se interviene con proyectos que mejoran y amplía la red vial del área urbana. 15. Áreas con Ordenamiento Vial, producto de competencia propia; también en este producto que presenta resultados distintos que interviene con proyectos de señalización en la red vial. 16. Áreas de uso urbano regulado, producto de competencia propia; este producto permite tener intervenciones de proyectos de construcción, ampliación y mejoras de las edificaciones municipales de servicio público a los vecinos del municipio. 17. Visitantes atendidos en parques, sitios arqueológicos y zonas de rescate cultural y natural, este es un producto de competencia delegada de MCD; en este producto se tiene las intervenciones por medio de proyectos para construcción, mejora y ampliación de parques y áreas arqueológicas. 18. Jóvenes con participación en actividades de prevención de la violencia, este es un producto de competencia delegada de MINGOB; en este producto se promueve proyecto que no forma capital que fomente actividades culturales recreativas que permitan ocupar el tiempo de óseo de niños, jóvenes y adultos. 19. Festivales deportivos, recreativos y otros eventos de carácter especial, realizados para promover el acceso a la actividad física y la recreación, este es un producto de competencia delegada de MINGOB; en este producto se incluye infraestructura y actividades de deporte y recreación que permitan actividad física. 20. Áreas con alumbrado público, este es un producto de competencia propia; en este producto se apoya a la seguridad ciudadana por medio de iluminar las áreas de circulación de los vecinos. 21. Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal, para la disminución de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas, este es un producto de competencia delegada de MINGOB; en este producto se interviene con medidas de seguridad que permitan tener control visual desde un mando en todas las áreas posibles.

En la Herramienta del archivo Excel se detalla la información de la programación de productos, cantidades y distribución de años.

Así mismo se realizó los registros en el Sistema de Planes SIPLAN-GL para el periodo POM-2024-2028.

Adjunto matriz de los productos utilizados de competencias propias y de competencias delegadas utilizados, la cantidad de beneficiarios, la cantidad de unidades de productos y responsables del cumplimiento de las metas.

Matriz POM – Productos utilizados periodo 2024 - 2028

MUNICIPALIDAD DE SAN MARCOS								
B. PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM)								
9. PRODUCTO								
No. orden	9.1 Producto Competencia Propia	No. orden	9.2 Producto Competencia delegada	9.3 Unidad de Medida	9.4) Meta física del producto para período 2024-2028	9.5) Meta financiera del Producto para período 2024-2028 (Q.).	9.5) Responsable del cumplimiento de meta del producto	9.6) Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto
1	Familias con servicios de agua apta para consumo humano		-	Familias	4370.00	Q 1,450,000.00	-	MUNICIPALIDAD
2	Familias con servicios de alcantarillado	-	-	Familias	10978	Q 42,916,862.00	-	MUNICIPALIDAD
	Familias con servicio de sistema de drenajes		-	Familias	633	Q 500,000.00	-	MUNICIPALIDAD
3	Familias que reciben otros servicios de saneamiento (mercados, rastros, cementerios)		-	Familias	2012	Q 1,990,000.00	-	MUNICIPALIDAD
4	Áreas municipales reforestadas o conservadas		-	Hectáreas	780.00	Q 750,000.00	-	MUNICIPALIDAD
	-	5	Carreteras y caminos terciarios	Kilometro	16.33	Q 52,585,000.00	MCIV	MUNICIPALIDAD
	-	6	Estudiantes de primaria monolingüe atendidos en el sistema escolar	Persona	2394	Q 7,150,000.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD
	-	7	Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Persona	858	Q 3,624,688.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD
	-	8	Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar	Persona	1079	Q 3,724,722.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD
	-	9	Mujeres beneficiadas con capacitación y asistencia técnica en proyectos productivos	Persona	750	Q 750,000.00	SOSEP	MUNICIPALIDAD
	-	10	Adultos mayores en condición de pobreza y pobreza extrema beneficiados con atención integral	Persona	375	Q 500,000.00	SOSEP	MUNICIPALIDAD

-	-	11	Construcción, ampliación y mejoramiento de centros de convergencia, centros y puestos de salud, maternidades periféricas, centro de atención permanente y centro de atención integral materno infantil	M2	1336.25	Q 6,474,688.00	MSPAS	MUNICIPALIDAD
-	-	12	Personas orientadas e insertadas en el mercado laboral	Persona	1330	Q 1,600,000.00	MINTRAB	MUNICIPALIDAD
-	-	13	Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan su disponibilidad y consumo de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica	familia	60	Q 900,000.00	MAGA	MUNICIPALIDAD
14	Áreas con Ordenamiento Vial	-	-	M2	52036.00	Q 29,870,000.00	-	MUNICIPALIDAD
15	Áreas con Ordenamiento Vial	-	-	M2	156.00	Q 100,000.00	-	MUNICIPALIDAD
16	Áreas de uso urbano regulado	-	-	M2	6124.00	Q 13,990,000.00	-	MUNICIPALIDAD
-	-	17	Visitantes atendidos en parques, sitios arqueológicos y zonas de rescate cultural y natural.	Persona	26550	Q 6,600,000.00	MCD	MUNICIPALIDAD
-	-	18	Jóvenes con participación en actividades de prevención de la violencia	Persona	8450	Q 1,700,000.00	MINGOB	MUNICIPALIDAD
-	-	19	Festivales deportivos, recreativos y otros eventos de carácter especial, realizados para promover el acceso a la actividad física y la recreación	Persona	125	Q 200,000.00	MINGOB	MUNICIPALIDAD
20	Áreas con alumbrado público	-	-	M2	18960	Q 350,000.00	-	MUNICIPALIDAD
-	-	21	Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal, para la disminución de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas	Evento	2	Q 300,000.00	MINGOB	MUNICIPALIDAD
22	Familias con servicios de recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos	-	-	Familias	6724	Q 15,700,000.00	-	MUNICIPALIDAD

4.2.1 BREVE ANALIS DE LOS ACTORES

En la Hoja 2 de las herramientas Excel, aparece los actores de todas aquellas instituciones, organizaciones, entidades y/o personas individuales que establezcan alguna coordinación, alianza o apoyo y renuencia con relación a la gestión municipal para atender la demanda de la población, en la implementación del PEI-POM-POA.

MUNICIPALIDAD DE SAN MARCOS							
MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES							
						6) Convenios, alianzas, tipo de coordinación	
1) No.	2) Actor nombre y descripción	3) Rol	4) Recursos / acciones	5) Ubicación geográfica y área de influencia	SI	NO	
1	ANAM	COOPERACION TECNICA	ASISTENCIA TECNICA	MUNICIPIO		X	
2	ASOCIACIÓN ADIB	FOMENTO ECONOMICO	ASISTENCIA FINANCIERA, TECNICA Y HUMANITARIA	ALDEA SAN ANTONIO SERCHIL		X	
3	ASOCIACIÓN BATANECA	FOMENTO ECONOMICO	ASISTENCIA FINANCIERA, TECNICA Y HUMANITARIA	ALDEA SAN SEBASTIAN		X	
4	ASOCIACIÓN DE DESARROLLO INTEGRAL DE MUNICIPALIDADES DEL ALTIPLANO MARQUENSE	GESTORES POLITICOS	FINANCIERO Y ASESORIA TÉCNICA	CABECERA MUNICIPAL Y LAS COMUNIDADES DEL CENTRO - NORTE	X		
5	BOMBEROS VOLUNTARIOS SM	COORDINACION Y ASISTENCIA HUMANITARIA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X	
6	CONSEJO DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	COORDINACION	FINANCIEROS Y SEGUIMIENTO TECNICO A EJECUCION DE PROYECTOS	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X		
7	CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO	COORDINACION	ASISTENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X		
8	CONSEJO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS	COORDINACION	ASESORIA TECNICA LEGAL	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES CON AREAS PROTEGIDAS		X	
9	CONSEJO NACIONAL DE ATENCIÓN AL MIGRANTE	COORDINACION	FINANCIERO Y ASESORIA TECNICA LEGAL	CABECERA MUNICIPAL		X	
10	CONSEJO NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE DESASTRES	COORDINACION, ASESORIA Y ASISTENCIA HUMANITARIA	FINANCIERO Y ASESORIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X		

11	CRUZ ROJA	COOPERACION TECNICA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
12	DEFENSORIA DE LA MUJER INDIGENA	COORDINACION Y ASESORIA	ASESORIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL		X
13	DIRECCIÓN GENERAL DE CAMINOS	COORDINACION	ASITENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
14	FUERZA DE TAREA INTERINSTITUCIONAL	COORDINACION	ASITENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
15	HOSPITAL NACIONAL DE SAN MARCOS	COORDINACION Y ASESORIA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL		X
16	INSTITUTO GUATEMALTECO DE SEGURIDAD SOCIAL	COORDINACION Y ASESORIA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL		X
17	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA	COORDINACION	ASESORIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL		X
18	INSTITUTO NACIONAL DE FOMENTO MUNICIPAL	COORDINACION Y ASESORIA	ASESORIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
19	INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO - INGUAT	COORDINACION	ASESORIA FINANCIERA Y TECNICA	SITIOS DE INTERES TIPO A TURISTICOS	X	
20	MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS DE LA CUENCA DEL RIO NARANJO	GESTORES POLITICOS	FINANCIERO Y ASESORIA TÉCNICA	CABECERA MUNICIPAL Y LAS COMUNIDADES DEL CENTRO - SUR	X	
21	MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTANCION DE GUATEMALA	COORDINACION Y ASESORIA	ASESORIA FINANCIERA Y TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
22	MINISTERIO DE AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	COORDINACION, ASISTENCIA TECNICA	ASISTENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
23	MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	COORDINACION	ASESORIA FINANCIERA, TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
24	MINISTERIO DE EDUCACIÓN	COORDINACION Y ASESORIA	ASESORIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
25	MINISTERIO DE GOBERNACIÓN DEPARTAMENTAL	COORDINACION Y ASESORIA	ASESORIA TECNICA Y HUMANA	CABECERA MUNICIPAL		X
26	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL	COORDINACION Y ASISTENCIA	ASESORIA FINANCIERA, TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
27	MINISTERIO DE TRABAJO	COORDINACION Y ASISTENCIA TECNICA	ASESORIA TECNICA Y LEGAL	CABECERA MUNICIPAL		X
28	MINISTERIO PÚBLICO	COORDINACION Y ASISTENCIA TECNICA	ASESORIA TECNICA Y LEGAL	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X

29	CICAN - IEPADES	COOPERACION FINANCIERA Y TECNICA	ASISTENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y COMUNIDADES	X	
30	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE MIGRANTES	COOPERACION FINANCIERA Y TECNICA	FINANCIERO Y ASESORIA TECNICA	MUNICIPIO	X	
31	HELVETAS	COOPERACION FINANCIERA Y TECNICA	ASISTENCIA FINANCIERA, TECNICA	CABECERA MUNICIPAL Y COMUNIDADES	X	
32	POLICIA NACIONAL CIVIL	COORDINACION Y ASISTENCIA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
33	PROCURADURIA DE DERECHOS HUMANOS	COORDINACION Y ASISTENCIA	ASISTENCIA HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES		X
34	PROCURADURIA GENERAL DE LA NACIÓN	COORDINACION Y ASISTENCIA	ASISTENCIA HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL		X
35	SECRETARIA DE OBRAS SOCIALES DE LA ESPOSA DEL PRESIDENTE	COORDINACION Y ASISTENCIA HUMANITARIA	ASISTENCIA FINANCIERA Y TECNICA	CABECERA MUNICIPAL	X	
36	SECRETARIA PRESIDENCIAL DE LA MUJER	COORDINACION Y ASISTENCIA A LA MUJER	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL	X	
37	SECRETARIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	COORDINACION, CAPACITACION Y ASISTENCIA HUMANITARIA	ASISTENCIA TECNICA Y HUMANITARIA	CABECERA MUNICIPAL Y TODAS LAS COMUNIDADES	X	
38	SECRETARIA GENERAL DE PLANIFICACIÓN	COORDINACION, ASISTENCIA TECNICA	ASISTENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL	X	
39	TEJIENDO PAZ	COOPERACION FINANCIERA Y TECNICA	ASISTENCIA TECNICA	CABECERA MUNICIPAL ALGUNAS COMUNIDADES	X	
40	UNESCO	COOPERACION FINANCIERA Y TECNICA	ASISTENCIA FINANCIERA Y TECNICA	CABECERA MUNICIPAL		X

4.2.2 ANALISIS DE DISPONIBILIDAD FINANCIERA

En este apartado aparece la proyección del total de recursos financieros que ingresan a la municipalidad con su respectiva fuente de financiamiento; el total de recursos comprometidos según el rubro que corresponda y los recursos disponibles para la gestión 2024 (consultar la información de la herramienta en Excel, Hoja 3_Disponibilidad Financiera).

Municipalidad de: SAN MARCOS Departamento: SAN MARCOS					
Disponibilidad financiera para el Plan Operativo Anual 2024					
1) Procedencia del financiamiento a nivel municipal para el año 2024	2) Disponibilidad financiera para el año 2024 Q.	3) Monto destinado a Inversión Q.	4) % de Inversión	5) Monto destinado a funcionamiento Q.	6) % de funcionamiento
Situado constitucional	Q 20,500,000.00	Q 18,450,000.00	90%	Q 2,050,000.00	10%
IVA-PAZ	Q 23,900,000.00	Q 17,925,000.00	75%	Q 5,975,000.00	25%
Regalías	Q -	Q -	0%	Q -	0%
Fonpetrol	Q -	Q -	100%	Q -	0%
Cooperación Internacional no reembolsable (técnica, financiera, especie)	Q -	Q -	70%	Q -	30%
Recursos de CODEDE	Q 12,114,879.00	Q 12,114,879.00	100%	Q -	
Ingresos propios	Q 7,962,000.00	Q -	0.00%	Q 7,962,000.00	100.00%
Impuesto a circulación de vehículos terrestres	Q 2,100,000.00	Q 2,047,500.00	97.5%	Q 52,500.00	2.5%
Otras	Q -	Q -	0%	Q -	0%
IUSI	Q 898,000.00	Q 628,600.00	70%	Q 269,400.00	30%
Impuesto Petróleo y sus Derivados	Q 690,000.00	Q 690,000.00	100%	Q -	0%
7) Total financiamiento para el año fiscal 2024	Q 68,164,879.00	Q 51,855,979.00		Q 16,308,900.00	

8) Recursos comprometidos para el año fiscal 2024	Monto comprometido				
Fondos para adquisición de terrenos (311)	Q 375,811.00				
Equipo de Transporte (327)	Q 100,000.00				
Equipos de Oficina (322)	Q 50,000.00				
Equipos de Cómputo e Informática (324)	Q 50,000.00				
CODEDE	Q 12,114,879.00				
Aporte Cuota Ordinaria Mancuerna	Q 100,000.00				
Aporte Cuota Ordinaria Adimam	Q 70,000.00				
Contrapartida Helvetas	Q 200,000.00				
Emergencias	Q 1,030,000.00				
9) Total comprometido	Q 14,090,690.00				
10) Total Disponible para el año fiscal 2024	Q 37,765,289.00				

4.3 PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-

En este instrumento, la municipalidad realizó la planificación y programación de su producción e intervenciones (actividades y proyectos) para el ejercicio 2024. Para ello, es necesario realizar un análisis general de la ejecución del año vigente 2023, y de igual forma se analizará la ejecución de años anteriores para conocer el comportamiento de la planificación y presupuesto. Se presentan los recursos financieros según la información de la Hoja 3_Disponibilidad Financiera, de esta forma podrá realizar un análisis descriptivo sobre los alcances y las limitaciones relacionados con la ejecución del POA 2021, 2022 y 2023, así como el escenario que pueda identificarse para el POA 2024.

De acuerdo a la problemática que debe atender el municipio, los productos podrán ser identificados en el catálogo de productos que se encuentra dentro de la herramienta Excel para el periodo 2024-2028.

4.3.1 PROGRAMACION ANUAL

Luego de realizar los análisis correspondientes sobre la disponibilidad financiera y considerar algunos alcances o limitaciones de la municipalidad, se analiza la programación anual de los productos que la municipalidad entregará en el año que planifica, es decir, con base en el POM se toma únicamente la programación para el siguiente año (2024), se indican las metas físicas y financieras de los productos y de cada una de las intervenciones que responden a las prioridades establecidas. Esta información del POA deberá registrarse en el Sistema de Planes de Gobiernos Locales SIPLAN GL, en el POA-2024, del proceso de formulación, en concordancia con la Planificación Operativa Multianual 2024-2028 y generar los reportes y enviarlos debidamente firmados por el alcalde municipal, adjuntándolos a los documentos de planificación.

La información que se detalla permitirá establecer el mecanismo de seguimiento de cada una de las metas físicas y financieras, por lo que se programará de forma cuatrimestral.

La redacción del producto y unidad de medida se realizará conforme lo indicado en el catálogo de productos O Cat. productos_Siplan GL_2024.

Para el caso de las intervenciones la unidad de medida debe ser congruente con la descripción de esta.

Para la descripción del nombre de los proyectos debe considerarse el objeto, proceso y localización, conforme la normativa SNIP.

					11) Meta de la intervención 2024							
10) Intervenciones (proyectos, actividades)					11.1 Meta física	11.2 Meta financiera (monto estimado Q.)	11.3 Programación Primer cuatrimestre		11.4 Programación Segundo cuatrimestre		11.5 Programación Tercer cuatrimestre	
No. orden	10.1 Nombre del Proyecto / Actividad	10.2 SNIP	10.3 SMIP	10.4 Unidad de medida			Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
1	Mejoramiento Sistema de Agua Potable con Equipamiento de Pozo Mecánico Cantón Madre Selva, Aldea Santa Lucia Ixcamal San Marcos, San Marcos	320908	1161	UNIDAD	1.00	Q 250,000.00	0.50	Q125,000.00	0.50	Q 125,000.00	0	Q -
2	Apoyo Institucional Red de Plantas de Tratamiento de Residuos Líquidos del Municipio de San Marcos, San Marcos	321524	1252	MES	12.00	Q 500,000.00	4	Q166,665.00	4	Q 166,665.00	4	Q 166,670.00
3	Construcción Sistema de Alcantarillado Pluvial Lotificación Buena Vista, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	321146	1193	ML	200.00	Q 150,000.00	100	Q 75,000.00	100	Q 75,000.00	0	Q -
4	Mejoramiento Sistema de Alcantarillado Pluvial en Tragantes, Cantón Santa Isabel Zona 1 Y 3 San Marcos, San Marcos	321158	1197	UNIDAD	50.00	Q 200,000.00	25	Q100,000.00	25	Q 100,000.00	0	Q -
5	Construcción Sistema de Alcantarillado Pluvial Zanjón 15a Avenida A entre 7a y 6a Calles Zona 4, Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos.	321271	1208	ML	45.00	Q 150,000.00	22.50	Q 75,000.00	22.50	Q 75,000.00	0	Q -
6	Mejoramiento Sistema de Alcantarillado Sanitario, de Efa a Sector Los Marroquin Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	321331	1223	ML	400.00	Q 480,000.00	160	Q192,000.00	240	Q 288,000.00	0	Q -
7	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario, Aldea El Rincón San Marcos, San Marcos	321358	1226	ML	763.00	Q 840,000.00	305.20	Q336,000.00	457.80	Q 504,000.00		
8	Construcción Sistema de Alcantarillado Sanitario Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, Sector Las Escobas Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	321379	1232	M2	800.00	Q 1,500,000.00	0	Q -	457.20	Q 857,140.00	342.80	Q 642,860.00
9	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario Fase 2 Canton Los Puentes, Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320917	1164	ML	350.00	Q 400,000.00	175.00	Q200,000.00	87.50	Q 200,000.00	0	Q -

10	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario Fase II, Cantón Los Puentes Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	320972	1174	ML	350.00	Q 400,000.00	175.00	Q200,000.00	87.50	Q 200,000.00	0	Q -
11	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR LOS DE LEON, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	315635	1128	M2	800.00	Q 1,686,070.00	200	Q421,517.50	400	Q 843,035.00	200	Q 421,517.50
12	AMPLIACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA ALCANTARILLA A SECTOR LOS DE LEON, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	315873	1125	ML	550.00	Q 900,000.00	275.00	Q450,000.00	275.00	Q 450,000.00	0	Q -
13	Mejoramiento Mercado Municipal 1, 9a calle Zona 3 San Marcos, San Marcos	321070	1182	M2	425.00	Q 120,000.00	212.50	Q 60,000.00	212.50	Q 60,000.00	0	Q -
14	Mejoramiento Cementerio General 1, 7a calle y 14a Avenida Zona 4 San Marcos, San Marcos	321077	1184	M2	85.00	Q 120,000.00	0.00	Q -	85.00	Q 120,000.00	0	Q -
15	Apoyo Institucional para la Gestión del Bosque Municipal y Espacios Recreativos del Municipio de San Marcos, San Marcos	321536	1258	MES	12.00	Q 150,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00
16	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Periferia a Parque Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	321309	1219	M2	880.00	Q 550,000.00	440	Q275,000.00	440	Q 275,000.00	0	Q -
17	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle Don Tomas Sector 2 Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	321310	1220	M2	850.00	Q 535,000.00	0	Q -	680	Q 428,000.00	170	Q 107,000.00
18	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Tercera Fase, Sector 2 Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	321323	1221	M2	850.00	Q 425,000.00	0	Q -	510	Q 255,000.00	340	Q 170,000.00
19	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, de Efa a Cementerio Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	321349	1225	M2	608.00	Q 380,000.00	0	Q -	304	Q 190,000.00	304	Q 190,000.00
20	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 5, Calle Principal Cantón La Unión Aldea El Rincón San Marcos, San Marcos	321361	1227	M2	982.00	Q 550,000.00	491	Q275,000.00	491	Q 275,000.00	0	Q -
21	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, de Puente 20 de Mayo al Centro Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	321364	1228	M2	892.00	Q 500,000.00	446	Q250,000.00	446	Q 250,000.00	0	Q -
22	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Adoquín, Sector Los Ángeles Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	321376	1230	M2	909.00	Q 400,000.00	0	Q -	909.00	Q 400,000.00	0	Q -

23	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Sector Centro Callejón 5 Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	321380	1233	M2	321.00	Q 180,000.00	160.5	Q 90,000.00	160.5	Q 90,000.00	0	Q -
24	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Concreto, Calle San Isidro Las Escobas Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	321381	1234	M2	842.00	Q 400,000.00	0	Q -	505.2	Q 240,000.00	336.8	Q 160,000.00
25	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 2, Calle Doña Sinfarosa Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	321382	1235	M2	446.00	Q 250,000.00	0	Q -	0	Q -	446.00	Q 250,000.00
26	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto Fase 2, de Río Chivisgue a Caserío Navidad Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	321383	1236	M2	720.00	Q 450,000.00	360	Q225,000.00	360	Q 225,000.00	0	Q -
27	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Sector 1 Aldea Agua Caliente San Marcos, San Marcos	321387	1238	M2	648.00	Q 350,000.00	0	Q -	648.00	Q 350,000.00	0	Q -
28	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Concreto Tramo el Gancho Aldea Ixtagel San Marcos, San Marcos	321399	1241	M2	1052.00	Q 500,000.00	526	Q250,000.00	526	Q 250,000.00	0	Q -
29	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Calle Pricipal Aldea San José Las Islas San Marcos, San Marcos.	321410	1242	M2	560.00	Q 350,000.00	0	Q -	560.00	Q 350,000.00	0	Q -
30	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto Fase 2, Caserío Cansupe Aldea San José Las Islas San Marcos, San Marcos	321425	1243	M2	240.00	Q 150,000.00	120	Q 75,000.00	120	Q 75,000.00	0	Q -
31	Mejoramiento Camino Rural con Empedrado y Carrileras de Concreto, Tramo a Fuente de Agua Aldea Santa Lucia Ixcamal San Marcos, San Marcos	320906	1160	M2	736.00	Q 350,000.00	368	Q175,000.00	368	Q 175,000.00	0	Q -
32	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle al Campo de Fútbol, Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320914	1162	M2	570.00	Q 250,000.00	285	Q125,000.00	285	Q 125,000.00	0	Q -
33	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Sector La Herradura Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320915	1163	M2	550.00	Q 350,000.00	0	Q -	550.00	Q 350,000.00	0	Q -
34	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Cantón los Cerezos Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320922	1165	EVENTO	1.00	Q 200,000.00	0.5	Q100,000.00	0.5	Q 100,000.00	0	Q -
35	Construcción Muro de Contención Calle Central, Cantón los Cerezos San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320929	1166	ML	35.00	Q 110,000.00	0	Q -	21	Q 66,000.00	14	Q 44,000.00

36	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle Central Cantón El Milagro Aldea Serchil San Marcos, San Marcos	320940	1168	M2	500.00	Q	200,000.00	250	Q100,000.00	250	Q	100,000.00	0	Q	-	
37	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto Fase II, Camino a Canoa de Piedra Cantón El Cerro Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	320942	1169	M2	350.00	Q	200,000.00	0	Q	-	350.00	Q	200,000.00	0	Q	-
38	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los Mérida Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	322457	1263	M2	175.00	Q	100,000.00	0	Q	-	175.00	Q	100,000.00	0	Q	-
39	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Sector Los Matul Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	320946	1170	EVENTO	1.00	Q	90,000.00	0.5	Q	45,000.00	0.5	Q	45,000.00	0	Q	-
40	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Sector Buena Vista Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	320947	1171	EVENTO	1.00	Q	90,000.00	0.5	Q	45,000.00	0.5	Q	45,000.00	0	Q	-
41	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales, Cantón Chisguachin Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	320948	1172	EVENTO	1.00	Q	300,000.00	0.5	Q150,000.00	0.5	Q	150,000.00	0	Q	-	
42	Mejoramiento Camino Rural con Empedrado, Sector Las Cruces Cantón Canoa de Piedra, Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	320958	1173	M2	750.00	Q	175,000.00	0	Q	-	750.00	Q	175,000.00	0	Q	-
43	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los López Cantón Llano de la Guardia, Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	321005	1175	M2	380.00	Q	200,000.00	0	Q	-	228	Q	120,000.00	152	Q	80,000.00
44	Mejoramiento Camino Rural con Pavimento de Concreto Fase 3, Caserío Los Aguilón a Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	321015	1176	M2	560.00	Q	350,000.00	280	Q175,000.00	280	Q	175,000.00	0	Q	-	
45	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto Fase 3, Sector La Providencia Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	321019	1177	M2	571.00	Q	300,000.00	0	Q	-	0	Q	-	571.00	Q	300,000.00
46	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los Cedros Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	321024	1178	M2	571.00	Q	300,000.00	0	Q	-	342.6	Q	180,000.00	228.4	Q	120,000.00
47	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Cantón Alta Vista Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	321041	1179	M2	363.00	Q	200,000.00	0	Q	-	363	Q	200,000.00	0	Q	-

48	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 3, Calle de la Auxiliatura Aldea El Bojonal San Marcos, San Marcos	321435	1245	M2	631.00	Q 300,000.00	315.5	Q150,000.00	315.5	Q 150,000.00	0	Q -
49	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Cantón El Dominante Aldea El Bojonal San Marcos, San Marcos	321440	1246	M2	285.00	Q 150,000.00	0	Q -	171	Q 90,000.00	114	Q 60,000.00
50	MEJORAMIENTO CALLE RURAL EL ULTIMO ADIOS, ALDEA SAN RAFAEL SOCHE SAN MARCOS, SAN MARCOS	315657	1135	M2	1715.00	Q 1,200,000.00	857.50	Q600,000.00	857.50	Q 600,000.00	0	Q -
51	MEJORAMIENTO CALLE RURAL DE CRUCERO A INMO, ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	315675	1134	M2	2400.00	Q 1,200,000.00	1200.00	Q600,000.00	1200.00	Q 600,000.00	0	Q -
52	Apoyo a la Educación en Escuelas Urbanas y Rurales del Municipio De San Marcos, San Marcos	321503	1248	MES	12.00	Q 200,000.00	4	Q 70,000.00	4	Q 70,000.00	4	Q 60,000.00
53	Reposición Muro Perimetral Escuela Primaria Urbana Mixta Naciones Unidas, 9a Calle Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	321223	1202	ML	67.00	Q 100,000.00	33.50	Q 50,000.00	33.50	Q 50,000.00	0	Q -
54	Ampliación Escuela Primaria Urbana Para Niñas Isabel Barrios Y Barrios Con Aulas, 5a Calle Y 9a Avenida Zona 4 Cantón Guadalupe San Marcos, San Marcos	321237	1204	M2	112.50	Q 400,000.00	0	Q -	56.25	Q 200,000.00	56.25	Q 200,000.00
55	Reposición Escuela Primaria con Cuatro Aulas, Aldea El Recreo San Marcos, San Marcos	321378	1231	M2	317.00	Q 500,000.00	0	Q -	158.50	Q 250,000.00	158.5	Q 250,000.00
56	Ampliación Escuela Primaria Rural Mixta Con Dos Aulas, Aldea El Canaque San Marcos, San Marcos	321051	1180	M2	181.90	Q 350,000.00	0	Q -	90.95	Q 175,000.00	90.95	Q 175,000.00
57	AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA CASERIO IXQUIHUILA, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	315547	1132	M2	110.00	Q 350,000.00	55.00	Q175,000.00	55.00	Q 175,000.00	0	Q -
58	REPOSICION ESCUELA PRIMARIA CANTON CANOA DE PIEDRA, ALDEA SAN SEBASTIAN SAN MARCOS, SAN MARCOS	315561	1129	M2	267.50	Q 750,000.00	133.75	Q375,000.00	133.75	Q 375,000.00	0	Q -
59	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA EORM JULIA REBECA DE CANCINOS ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	316009	1138	M2	600.00	Q 900,000.00	300.00	Q450,000.00	300.00	Q 450,000.00	0	Q -
60	AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA EORM CANTON LA UNION, ALDEA SAN ANTONIO SERCHIL SAN MARCOS, SAN MARCOS	318258	1130	M2	162.00	Q 400,000.00	81.00	Q200,000.00	81.00	Q 200,000.00	0	Q -

61	Mejoramiento Escuela Preprimaria Pain, Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	321329	1222	ML	110.00	Q 400,000.00	55.00	Q200,000.00	55.00	Q 200,000.00	0	Q -
62	Ampliación Escuela Preprimaria Pain con dos Aulas, Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	321340	1224	M2	112.50	Q 250,000.00	0	Q -	56.25	Q 125,000.00	56.25	Q 125,000.00
63	MEJORAMIENTO ESCUELA PREPRIMARIA FRANCISCA SANDOVAL, 7A AVENIDA Y 6A CALLE ZONA 2 SAN MARCOS, SAN MARCOS	315571	1127	M2	99.00	Q 400,000.00	49.50	Q200,000.00	49.50	Q 200,000.00	0	Q -
64	AMPLIACION ESCUELA PREPRIMARIA EODP ANEXA A EOU PARA NIÑAS TIPO FEDERACION DR. ULISES ROJAS 2A AVENIDA 11 CALLE ZONA 1 SAN MARCOS, SAN MARCOS	316161	1126	M2	222.36	Q 974,688.00	111.18	Q487,344.00	111.18	Q 487,344.00	0	Q -
65	AMPLIACION INSTITUTO BASICO INEB J.V. ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	315596	1133	M2	96.90	Q 600,000.00	48.45	Q300,000.00	48.45	Q 300,000.00	0	Q -
66	AMPLIACION INSTITUTO BASICO EXPERIMENTAL CON ORIENTACION OCUPACIONAL PROFESORA MARIA CRISTINA BARRIOS, 5A CALLE ZONA 5 SAN MARCOS, SAN MARCOS	318271	1131	M2	322.20	Q 1,124,722.00	161.10	Q562,361.00	161.10	Q 562,361.00	0	Q -
67	Mejoramiento Instituto Básico con Circulación, San Juan Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	321373	1229	ML	255.00	Q 400,000.00	0	Q -	127.50	Q 200,000.00	127.5	Q 200,000.00
68	Apoyo Institucional al Fortalecimiento de Genero y Gestión de Mujer en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321509	1249	MES	12.00	Q 150,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00
69	Apoyo Institucional a la Atención del Adulto Mayor, en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321513	1250	MES	10.00	Q 100,000.00	2	Q 20,000.00	4	Q 40,000.00	4	Q 40,000.00
70	REPOSICION PUESTO DE SALUD ALDEA SAN ANTONIO SERCHIL SAN MARCOS, SAN MARCOS	315627	1136	M2	650.00	Q 900,000.00	325.00	Q450,000.00	325.00	Q 450,000.00	0	Q -
71	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	316320	1137	M2	137.25	Q 974,688.00	68.63	Q487,344.00	68.62	Q 487,344.00	0	Q -
72	Apoyo Institucional a la Producción Agrícola en Finca Municipal Montelimar San Marcos, San Marcos	321523	1251	MES	12.00	Q 1,100,000.00	4	Q366,650.00	4	Q 366,650.00	4	Q 366,700.00

73	Apoyo Institucional a la Prevención y Retorno de La Migración Irregular en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321526	1254	MES	12.00	Q 275,000.00	4	Q 95,000.00	4	Q 95,000.00	4	Q 85,000.00
74	Apoyo Institucional para La Producción de Cultivos de Hortalizas Bajo Condiciones Controladas en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321527	1255	MES	12.00	Q 125,000.00	4	Q 42,000.00	4	Q 42,000.00	4	Q 41,000.00
75	Apoyo Institucional para Promover a Emprendedores en Ferias de Innovación de Productos en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321529	1257	MES	10.00	Q 100,000.00	2	Q 20,000.00	4	Q 40,000.00	4	Q 40,000.00
76	Apoyo Institucional a la Prevención de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Municipio de San Marcos, San Marcos	321528	1256	MES	12.00	Q 150,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00	4	Q 50,000.00
77	Mejoramiento Calle con Bacheo en Pavimento de Concreto, Ciudad de San Marcos, San Marcos	321091	1185	M2	222.00	Q 100,000.00	111.00	Q 50,000.00	111.00	Q 50,000.00	0	Q -
78	Mejoramiento Calle con Bacheo en Adoquinados, Ciudad de San Marcos, San Marcos	321127	1186	M2	285.00	Q 100,000.00	142.50	Q 50,000.00	142.50	Q 50,000.00	0	Q -
79	Mejoramiento Calle con Reparación de Banquetas, Ciudad de San Marcos, San Marcos	321129	1187	M2	200.00	Q 70,000.00	0	Q -	200.00	Q 70,000.00	0	Q -
80	Mejoramiento Calle con Pavimento de Concreto, Lotificación Villagrán Cantón Santa Rosalía San Marcos, San Marcos	321136	1189	M2	1000.00	Q 785,000.00	500.00	Q 392,500.00	500.00	Q 392,500.00	0	Q -
81	Mejoramiento Banquetas Peatonales, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	321140	1191	M2	291.00	Q 350,000.00	145.50	Q 175,000.00	145.50	Q 175,000.00	0	Q -
82	Mejoramiento Calle con Adoquinado 15a Avenida 1er Acceso, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	321209	1198	M2	250.00	Q 125,000.00	0	Q -	125.00	Q 62,500.00	125	Q 62,500.00
83	Mejoramiento Calle con Adoquinado 15a Avenida A Callejón El Recuerdo, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	321211	1199	M2	250.00	Q 125,000.00	0	Q -	250.00	Q 125,000.00	0	Q -
84	Mejoramiento Calle con Adoquinado 9a Calle Lotificación San Jorge, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	321215	1200	M2	940.00	Q 470,000.00	470.00	Q 235,000.00	470.00	Q 235,000.00	0	Q -
85	Mejoramiento Calle con Adoquinado 9a Calle Callejón Villa Nueva, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	321218	1201	M2	940.00	Q 470,000.00	0	Q -	470.00	Q 235,000.00	470	Q 235,000.00

86	Mejoramiento Banqueta Peatonal 8a Calle A Y 7a Calle, Entre 10a Y 8a Avenidas Cantón Guadalupe Zona 4 San Marcos, San Marcos	321229	1203	M2	227.00	Q 250,000.00	113.50	Q125,000.00	113.50	Q 125,000.00	0	Q -
87	Mejoramiento Banquetas Peatonales 3a Calle Zona 4, Cantón San Nicolas San Marcos, San Marcos	321244	1206	M2	900.00	Q 350,000.00	450.00	Q175,000.00	450.00	Q 175,000.00	0	Q -
88	Mejoramiento Banqueta Peatonal 6a Calle, Entre 14a Avenida Y 14a Avenida A Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	321276	1209	M2	556.00	Q 450,000.00	278.00	Q225,000.00	278.00	Q 225,000.00	0	Q -
89	Mejoramiento Calle con Pavimento de Concreto 5a Calle entre 14a Avenida y Copante Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	324419	1266	M2	560.00	Q 350,000.00	0.00	Q -	560.00	Q 350,000.00	0	Q -
90	Mejoramiento Calle con Adoquinado 6a Calle Acceso Bendición de Dios Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	326906	1267	M2	270.00	Q 135,000.00	0.00	Q -	270.00	Q 135,000.00	0	Q -
91	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, 14a Avenida B Acceso Rosas y El Maiz Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	321286	1212	M2	700.00	Q 450,000.00	350.00	Q225,000.00	350.00	Q 225,000.00	0	Q -
92	Mejoramiento Calle Con Adoquinado Callejón Palmita, 5a Calle Zona 5 Cantón San Francisco San Marcos, San Marcos	321288	1213	M2	315.00	Q 225,000.00	0	Q -	315.00	Q 225,000.00	0	Q -
93	Mejoramiento calle con Adoquinado, Cantón San Francisco Anexo a la 16a Avenida Zona 5 San Marcos, San Marcos	321293	1214	M2	940.00	Q 470,000.00	0	Q -	470.00	Q 235,000.00	470	Q 235,000.00
94	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Callejón 15 de septiembre 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	321294	1215	M2	850.00	Q 425,000.00	425.00	Q212,500.00	425.00	Q 212,500.00	0	Q -
95	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Lado Norte Extremo de Aeródromo Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	321299	1216	M2	540.00	Q 270,000.00	270.00	Q135,000.00	270.00	Q 135,000.00	0	Q -
96	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Villa Esperanza 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	321301	1217	M2	500.00	Q 250,000.00	0	Q -	250.00	Q 125,000.00	250	Q 125,000.00
97	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Callejón Santa Isabel 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	322432	1262	M2	400.00	Q 200,000.00	0	Q -	-	Q -	400.00	Q 200,000.00
98	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Acceso Amigos Marquenses 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	323547	1265	M2	630.00	Q 315,000.00	0	Q -	315.00	Q 157,500.00	315	Q 157,500.00

99	Mejoramiento Señalizadores Viales Horizontales Y Verticales, Zona 4 Cantón San Nicolas San Marcos, San Marcos	321247	1207	M2	156.00	Q 100,000.00	0	Q -	156.00	Q 100,000.00	0	Q -
100	Mejoramiento Mercado Municipal, 9a calle Zona 1 San Marcos, San Marcos	321074	1183	M2	200.00	Q 90,000.00	100.00	Q 45,000.00	100.00	Q 45,000.00	0	Q -
101	Construcción Edificio Municipal, 9a calle 8-66 Zona 1 San Marcos, San Marcos	321135	1188	M2	1790.00	Q 2,000,000.00	0	Q -	895.00	Q1,000,000.00	895	Q1,000,000.00
102	Ampliación Edificio Cocode Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	321148	1194	M2	16.00	Q 100,000.00	0	Q -	8.00	Q 50,000.00	8	Q 50,000.00
103	Mejoramiento Edificio Centro de Convergencia, Cantón Santa Isabel 12a Calle y 7a Avenida A Zona 1 San Marcos, San Marcos	313136	1094	M2	25.00	Q 150,000.00	12.50	Q 75,000.00	12.50	Q 75,000.00	0	Q -
104	Mejoramiento Edificio Catedral, 10a Avenida Zona 4 Cantón Guadalupe San Marcos, San Marcos	321240	1205	M2	115.00	Q 1,150,000.00	38.30	Q383,300.00	38.30	Q 383,300.00	38.4	Q 383,400.00
105	Ampliación Edificio Salón Comunal, Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	321306	1218	M2	175.00	Q 450,000.00	87.50	Q225,000.00	87.50	Q 225,000.00	0	Q -
106	Ampliación Edificio de Auxiliatura, Caserío Ixquihula Aldea Las lagunas San Marcos, San Marcos	321384	1237	M2	133.00	Q 250,000.00	0	Q -	133.00	Q 250,000.00	0	Q -
107	Construcción Edificio de Auxiliatura Comunitaria, Cantón El Progreso Aldea El Canaque San Marcos, San Marcos	321064	1181	M2	70.00	Q 200,000.00	0	Q -	35.00	Q 100,000.00	35	Q 100,000.00
108	Construcción Parque Recreativo Plaza Los Encuentros Fase 2, 11a Calle y 1a Avenida Zona 1 San Marcos, San Marcos	321395	1240	M2	14934.00	Q 1,100,000.00	0	Q -	Q7,467.00	Q 550,000.00	7467	Q 550,000.00
109	Mejoramiento Parque Recreativo 13a Avenida, Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	321283	1211	M2	300.00	Q 100,000.00	0	Q -	300.00	Q 100,000.00	0	Q -
110	Construcción Parque Central, Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	321545	1259	M2	940.00	Q 1,400,000.00	0	Q -	Q 470.00	Q 700,000.00	470	Q 700,000.00
111	Apoyo Institucional a la Promoción y Fomento de Cultura, Recreación y Deporte en El Municipio de San Marcos, San Marcos	321454	1247	MES	10.00	Q 100,000.00	2	Q 20,000.00	4	Q 40,000.00	4	Q 40,000.00
112	Construcción Muro Perimetral, Cancha Polideportiva Aldea Barranca de Gálvez San Marcos, San Marcos	321431	1244	ML	200.00	Q 200,000.00	0	Q -	Q 100.00	Q 100,000.00	100	Q 100,000.00
113	Apoyo Red de Alumbrado Público Fase 1, Cantón Santa Isabel Zona 1 San Marcos, San Marcos	321157	1196	UNIDAD	44.00	Q 200,000.00	0	Q -	44.00	Q 200,000.00	0	Q -

114	Apoyo Red de Alumbrado Público Fase 1, Cantón Santo Domingo Zona 4 San Marcos, San Marcos	321281	1210	UNIDAD	35.00	Q 150,000.00	0	Q -	35.00	Q 150,000.00	0	Q -
115	Apoyo Institucional Con Equipo de Video Vigilancia, Cantón Santa Isabel Zona 3 San Marcos, San Marcos	321149	1195	EVENTO	1.00	Q 200,000.00	0	Q -	1.00	Q 200,000.00	0	Q -
116	Apoyo Institucional Con Equipo de Video Vigilancia, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	321144	1192	EVENTO	1.00	Q 100,000.00	0	Q -	1.00	Q 100,000.00	0	Q -
117	Apoyo Institucional Saneamiento y Manejo Integral de Residuos y Desechos Solidos del Municipio de San Marcos, San Marcos	321525	1253	MES	12.00	Q 2,700,000.00	4	Q900,000.00	4	Q 900,000.00	4	Q 900,000.00
Total meta financiera anual de las Intervenciones						Q49,880,168.00						

Colores en los nombres de las Intervenciones Proyectos o Actividades:
 Texto en Color **NEGRO**: **Proyectos Propuestas 2024 Fondos Municipales**
 Textos en Color **VERDE**: **Proyectos Propuestas 2024 Fondos CODEDE**

4.3.2 ESTRUCTURA PROGRAMATICA

Por último, al finalizar la planificación de las actividades para el año siguiente, agregar la estructura programática del presupuesto, en la cual deberá visibilizarse la información priorizada en la planificación operativa anual con relación al presupuesto. Esto se obtiene de la Hoja 5_Estructura Programática de las herramientas en Excel.

Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Pgr	Subp	Proy	Act / Ob	Descripción
Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 33.27% en 2024)	Programa	11				
		Subprograma		0			
Producto	Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan su disponibilidad y consumo de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional a la Prevención de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	Programa	12				
	Incremento en el Acceso al Agua Potable	Subprograma		01			
Producto	Familias con servicios de agua apta para consumo humano	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Sistema de Agua Potable con Equipamiento de Pozo Mecánico Cantón Madre Selva, Aldea Santa Lucia Ixcamal San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	Programa	12				
	Incremento al Acceso a Saneamiento	Subprograma		02			
Producto	Familias con servicios de alcantarillado	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Sistema de Alcantarillado Pluvial Zanjón 15a Avenida A entre 7a y 6a Calles Zona 4, Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos.	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Sistema de Alcantarillado Pluvial Lotificación Buena Vista, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	Obra				002	

Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Sistema de Alcantarillado Pluvial en Tragantes, Cantón Santa Isabel Zona 1 Y 3 San Marcos, San Marcos	Obra				003	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Apoyo Institucional Red de Plantas de Tratamiento de Residuos Líquidos del Municipio de San Marcos, San Marcos	Obra				004	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Sistema de Alcantarillado Sanitario, de Efa a Sector Los Marroquín Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	Obra				005	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario, Aldea El Rincón San Marcos, San Marcos	Obra				006	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Sistema de Alcantarillado Sanitario Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, Sector Las Escobas Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				007	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario Fase II Cantón Los Puentes, Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				008	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Sistema de Alcantarillado Sanitario Fase II, Cantón Los Puentes Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Obra				009	
Intervenciones (Proyecto planificación)	MEJORAMIENTO SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO SECTOR LOS DE LEON, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				010	
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA ALCANTARILLA A SECTOR LOS DE LEON, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				011	
Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado en 21 puntos porcentuales el acceso a saneamiento básico en los hogares guatemaltecos (De 53.3% en 2014 a 74.3% en 2024).	Programa	12				
	Incremento al Acceso a Saneamiento	Subprograma		03			
Producto	Familias que reciben otros servicios de saneamiento (mercados, rastros, cementerios)	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Mercado Municipal 1, 9a calle Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Cementerio General 1, 7a calle y 14a Avenida Zona 4 San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	Programa	12				
	Incremento al acceso a saneamiento básico	Subprograma		04			
Producto	Familias con servicios de recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos	Proyecto (presupuestario)			001		

Intervenciones (Proyecto planificación)	Apoyo Institucional Saneamiento y Manejo Integral de Residuos y Desechos Sólidos del Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
---	--	-----------	--	--	--	-----	--

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos (De 25 muertes en 2018 a 20 muertes por cada mil nacidos vivos en 2024)	Programa	13				
	Prevención de la Moralidad en la niñez	Subprograma		01			
Producto	Construcción, ampliación y mejoramiento de centros de convergencia, centros y puestos de salud, maternidades periféricas, centro de atención permanente y centro de atención integral materno infantil	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	REPOSICION PUESTO DE SALUD ALDEA SAN ANTONIO SERCHIL SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				002	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se incrementó en 4.6 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.53 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario, (de 40.40% en lectura en 2014 a 45 % a 2024 y de 44.47% en matemática a 48% a 2024).	Programa	14				
	Cobertura de la Educación Primaria	Subprograma		01			
Producto	Estudiantes de primaria monolingüe atendidos en el sistema escolar	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Reposición Muro Perimetral Escuela Primaria Urbana Mixta Naciones Unidas, 9a Calle Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Escuela Primaria Urbana Para Niñas Isabel Barrios Y Barrios Con Aulas, 5a Calle Y 9a Avenida Zona 4 Cantón Guadalupe San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Reposición Escuela Primaria con Cuatro Aulas, Aldea El Recreo San Marcos, San Marcos	Obra				003	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Escuela Primaria Rural Mixta Con Dos Aulas, Aldea El Canaque San Marcos, San Marcos	Obra				004	
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA CASERIO IXQUIHUILA, ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				005	
Intervenciones (Proyecto planificación)	REPOSICION ESCUELA PRIMARIA CANTON CANOA DE PIEDRA, ALDEA SAN SEBASTIAN SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				006	

Intervenciones (Proyecto planificación)	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA EORM JULIA REBECA DE CANCINOS ALDEA LAS LAGUNAS SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				007	
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION ESCUELA PRIMARIA EORM CANTON LA UNION, ALDEA SAN ANTONIO SERCHIL SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				008	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Apoyo a la Educación en Escuelas Urbanas y Rurales del Municipio De San Marcos, San Marcos	Actividad				009	
	Cobertura de la Educación Pre Primaria	Subprograma		02			
Producto	Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Escuela Preprimaria Pain, Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Escuela Preprimaria Pain con dos Aulas, Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	MEJORAMIENTO ESCUELA PREPRIMARIA FRANCISCA SANDOVAL, 7A AVENIDA Y 6A CALLE ZONA 2 SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				003	
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION ESCUELA PREPRIMARIA EODP ANEXA A EOJ PARA NIÑAS TIPO FEDERACION DR. ULISES ROJAS 2A AVENIDA 11 CALLE ZONA 1 SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				004	
	Cobertura de Educación Básica	Subprograma		03			
Producto	Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION INSTITUTO BASICO INEB J.V. ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	AMPLIACION INSTITUTO BASICO EXPERIMENTAL CON ORIENTACION OCUPACIONAL PROFESORA MARIA CRISTINA BARRIOS, 5A CALLE ZONA 5 SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Instituto Básico con Circulación, San Juan Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	Obra				003	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha disminuido en 26 puntos la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas (De 56 en 2019 a 30.4 por cada cien mil habitantes en 2024)	Programa	17				
	Prevención de Hechos Delictivos contra el Patrimonio	Subprograma		01			
Producto	Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal, para la disminución de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas	Proyecto (presupuestario)			001		

Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional Con Equipo de Video Vigilancia, Cantón Santa Isabel Zona 3 San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional Con Equipo de Video Vigilancia, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	Actividad				002	
	Sin Sub programa	Subprograma					
Producto	Áreas con alumbrado público	Proyecto (presupuestario)			002		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Red de Alumbrado Público Fase 1, Cantón Santa Isabel Zona 1 San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Red de Alumbrado Público Fase 1, Cantón Santo Domingo Zona 4 San Marcos, San Marcos	Actividad				002	
	Prevención de Hechos Delictivos contra el Patrimonio	Subprograma		01			
Producto	Jóvenes con participación en actividades de prevención de la violencia	Proyecto (presupuestario)			003		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional a la Promoción y Fomento de Cultura, Recreación y Deporte en El Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Intervenciones (Actividad)	Construcción Muro Perimetral, Cancha Polideportiva Aldea Barranca de Gálvez San Marcos, San Marcos	Actividad				002	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado la cobertura forestal a 33.7 por ciento a nivel nacional (33.0% en 2016)	Programa	18				
	Cobertura Forestal	Subprograma		01			
Producto	Áreas municipales reforestadas o conservadas	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional para la Gestión del Bosque Municipal y Espacios Recreativos del Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Al final del 2024 el 26.8 % de los municipios implementan los Planes de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial PDM-OT. (De 0% en 2018 a 26.88% en 2024)	Programa	19				
	Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial	Subprograma		01			
Producto	Áreas con Ordenamiento Vial	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Bacheo en Pavimento de Concreto, Ciudad de San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Bacheo en Adoquinados, Ciudad de San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Reparación de Banquetas, Ciudad de San Marcos, San Marcos	Obra				003	

Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Pavimento de Concreto, Lotificación Villagrán Cantón Santa Rosalía San Marcos, San Marcos	Obra				004	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Banquetas Peatonales, Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	Obra				005	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Adoquinado 15a Avenida 1er Acceso, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				006	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Adoquinado 15a Avenida A Callejón El Recuerdo, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				007	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Adoquinado 9a Calle Lotificación San Jorge, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				008	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Adoquinado 9a Calle Callejón Villa Nueva, Cantón San Antonio Zona 3 San Marcos, San Marcos	Obra				009	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Banqueta Peatonal 8a Calle A Y 7a Calle, Entre 10a Y 8a Avenidas Cantón Guadalupe Zona 4 San Marcos, San Marcos	Obra				010	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Banquetas Peatonales 3a Calle Zona 4, Cantón San Nicolas San Marcos, San Marcos	Obra				011	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Banqueta Peatonal 6a Calle, Entre 14a Avenida Y 14a Avenida A Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	Obra				012	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Pavimento de Concreto 5a Calle entre 14a Avenida y Copante Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	Obra				013	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Adoquinado 6a Calle Acceso Bendición de Dios Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	Obra				014	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle con Pavimento de Concreto 5a Calle entre 14a Avenida y Copante Zona 4 Cantón Santo Domingo San Marcos, San Marcos	Obra				015	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, 14a Avenida B Acceso Rosas y El Maíz Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				016	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado Callejón Palmita, 5a Calle Zona 5 Cantón San Francisco San Marcos, San Marcos	Obra				017	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento calle con Adoquinado, Cantón San Francisco Anexo a la 16a Avenida Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				018	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Callejón 15 de septiembre 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				019	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Lado Norte Extremo de Aeródromo Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				020	

Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Villa Esperanza 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				021	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Callejón Santa Isabel 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				022	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Con Adoquinado, Acceso Amigos Marquenses 6a Calle A, Cantón San Francisco Zona 5 San Marcos, San Marcos	Obra				023	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Señalizadores Viales Horizontales Y Verticales, Zona 4 Cantón San Nicolas San Marcos, San Marcos	Obra				024	
	Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial	Subprograma		02			
Producto	Áreas de Uso Urbano Regulado	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Mercado Municipal, 9a calle Zona 1 San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Edificio Municipal, 9a calle 8-66 Zona 1 San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Edificio Cocode Cantón San Ramon Zona 2 San Marcos, San Marcos	Obra				003	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Edificio Centro de Convergencia, Cantón Santa Isabel 12a Calle y 7a Avenida A Zona 1 San Marcos, San Marcos	Obra				004	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Edificio Catedral, 10a Avenida Zona 4 Cantón Guadalupe San Marcos, San Marcos	Obra				005	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Edificio Salón Comunal, Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	Obra				006	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Ampliación Edificio de Auxiliatura, Caserío Ixquihuil Aldea Las lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				007	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Edificio de Auxiliatura Comunitaria, Cantón El Progreso Aldea El Canaque San Marcos, San Marcos	Obra				008	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado en 2,662,105 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (de 734,181 en el 2018 a 2,662,105 a 2024)	Programa	20				
	Sin Subprograma	Subprograma		00			
Producto	Adultos mayores en condición de pobreza y pobreza extrema beneficiados con atención integral	Proyecto (presupuestario)			001		

Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional a la Atención del Adulto Mayor, en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
	Sin Subprograma	Subprograma		00			
Producto	Mujeres beneficiadas con capacitación y asistencia técnica en proyectos productivos	Proyecto (presupuestario)			002		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional al Fortalecimiento de Genero y Gestión de Mujer en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				001	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales (De 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)	Programa	22				
	Incremento en la Formalidad de Empleo	Subprograma		01			
Producto	Personas orientadas e insertadas en el mercado laboral	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional a la Producción Agrícola en Finca Municipal Montelimar San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional a la Prevención y Retorno de La Migración Irregular en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				002	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional para La Producción de Cultivos de Hortalizas Bajo Condiciones Controladas en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				003	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional para Promover a Emprendedores en Ferias de Innovación de Productos en el Municipio de San Marcos, San Marcos	Actividad				004	

Resultado Estratégico de Desarrollo	Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con énfasis en los departamentos priorizados, en 27.8 puntos porcentuales. (De 2014 a 2024 en: pobreza extrema* / pobreza**/ Alta Verapaz: 53.6 a 38.71 * /29.50 a 21.3, Sololá: 39.9 a 28.82 * / 41.10 a 29.7, Totonicapán: 41.1 a 29.68 * / 36.40 a 26.3, Huehuetenango: 28.6 a 20.66 * / 45.20 a 32.6, Quiché 41.8 a 30.19* /32.90 a 23.8, Chiquimula 41.1 a 29.68 * / 29.50 a 21.30)	Programa	23				
	Sin Subprograma	Subprograma		00			
Producto	Carreteras y caminos terciarios	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Periferia a Parque Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle Don Tomas Sector 2 Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	Obra				002	

Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Tercera Fase, Sector 2 Aldea San Rafael Soche San Marcos, San Marcos	Obra				003	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, de Efa a Cementerio Aldea Caxaque San Marcos, San Marcos	Obra				004	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 5, Calle Principal Cantón La Unión Aldea El Rincón San Marcos, San Marcos	Obra				005	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, de Puente 20 de Mayo al Centro Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	Obra				006	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Adoquín, Sector Los Ángeles Aldea La Federación San Marcos, San Marcos	Obra				007	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Sector Centro Callejón 5 Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				008	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Concreto, Calle San Isidro Las Escobas Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				009	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 2, Calle Doña Sinforosa Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				010	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto Fase 2, de Río Chivisgue a Caserío Navidad Aldea Las Lagunas San Marcos, San Marcos	Obra				011	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Sector 1 Aldea Agua Caliente San Marcos, San Marcos	Obra				012	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Empedrado con Carrileras de Concreto Tramo el Gancho Aldea Ixtagel San Marcos, San Marcos	Obra				013	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Calle Principal Aldea San José Las Islas San Marcos, San Marcos.	Obra				014	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto Fase 2, Caserío Cansupe Aldea San José Las Islas San Marcos, San Marcos	Obra				015	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Empedrado y Carrileras de Concreto, Tramo a Fuente de Agua Aldea Santa Lucía Ixcamal San Marcos, San Marcos	Obra				016	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle al Campo de Fútbol, Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				017	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Pavimento de Concreto, Sector La Herradura Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				018	

Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Muro de Contención Calle Central, Cantón los Cerezos San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				019	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado, Calle Central Cantón El Milagro Aldea Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				020	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto Fase II, Camino a Canoa de Piedra Cantón El Cerro Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Obra				021	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los Mérida Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Obra				022	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Empedrado, Sector Las Cruces Cantón Canoa de Piedra, Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Obra				023	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los López Cantón Llano de la Guardia, Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Obra				024	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Pavimento de Concreto Fase 3, Caserío Los Aguilón a Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Obra				025	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto Fase 3, Sector La Providencia Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	Obra				026	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Sector Los Cedros Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	Obra				027	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Cantón Alta Vista Aldea El Rodeo San Marcos, San Marcos	Obra				028	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Calle Rural con Adoquinado Fase 3, Calle de la Auxiliatura Aldea El Bojonal San Marcos, San Marcos	Obra				029	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Camino Rural con Carrileras de Concreto, Cantón El Dominante Aldea El Bojonal San Marcos, San Marcos	Obra				030	
Intervenciones (Proyecto planificación)	MEJORAMIENTO CALLE RURAL EL ULTIMO ADIOS, ALDEA SAN RAFAEL SOCHE SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				031	
Intervenciones (Proyecto planificación)	MEJORAMIENTO CALLE RURAL DE CRUCERO A INMO, ALDEA CAXAQUE SAN MARCOS, SAN MARCOS	Obra				032	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Cantón los Cerezos Aldea San Antonio Serchil San Marcos, San Marcos	Actividad				001	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Sector Los Matul Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Actividad				002	

Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales para Camino, Sector Buena Vista Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Actividad				003	
Intervenciones (Actividad)	Apoyo Institucional con Suministro de Materiales, Cantón Chisguachin Aldea San Sebastián San Marcos, San Marcos	Actividad				004	
Resultado Estratégico de Desarrollo	Restauración, Preservación y Protección del Patrimonio Cultural y Natural	Programa	30				
		Subprograma		00			
Producto	Visitantes atendidos en parques, sitios arqueológicos y zonas de rescate cultural y natural.	Proyecto (presupuestario)			001		
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Parque Recreativo Plaza Los Encuentros Fase 2, 11a Calle y 1a Avenida Zona 1 San Marcos, San Marcos	Obra				001	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Mejoramiento Parque Recreativo 13a Avenida, Zona 4 Canton Santo Domingo San Marcos, San Marcos	Obra				002	
Intervenciones (Proyecto planificación)	Construcción Parque Central, Aldea San Sebastian San Marcos, San Marcos	Obra				003	

Colores en los nombres de las Intervenciones Proyectos o Actividades:
 Texto en Color **NEGRO**: **Proyectos Propuestas 2024 Fondos Municipales**
 Textos en Color **VERDE**: **Proyectos Propuestas 2024 Fondos CODEDE**

BIBLIOGRAFÍA

1. Congreso de la República, 1996. Decreto Número 120-1996, Ley de Vivienda y Asentamientos Humanos. Guatemala.
2. Congreso de la República, 1997. Decreto Número 114-1997, Ley del Organismo Ejecutivo. Guatemala.
3. Congreso de la República, 2002. Decreto 11-2002, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Guatemala.
4. Guía metodológica para la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial en Guatemala. SEGEPLAN, 2018
5. Guía metodológica para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2025, Plan Operativo Multianual (POM) 2024-2028 y Plan Operativo Anual (POA) para las Municipalidades 2024, SEGEPLAN 2023.
6. Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN). Guía conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el sector público de Guatemala. (2013).
7. Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública, para el ejercicio fiscal 2024.
8. Política General de Gobierno, 2020-2024.
9. SEGEPLAN (2014). Plan Nacional de Desarrollo: K'atun Nuestra Guatemala 2032
10. SEGEPLAN (2015) Política Nacional de Desarrollo
11. SEGEPLAN (2015). Guía General para la Planificación del desarrollo de Guatemala.
12. SEGEPLAN (2015) Metodología para la Planificación en el Territorio.

ANEXO: ACUERDO DE CONCEJO MUNICIPAL DE APROBACIÓN DEL PEI, POM Y POA



Municipalidad de San Marcos

Departamento de San Marcos, Guatemala
PBX: 7957-8787 Código Postal 1201
info@municipalidadesanmarcos.gob.gt



EL INFRASCRITO SECRETARIO MUNICIPAL:

CERTIFICA:

Tener a la vista el Libro de Sesiones Ordinarias y Extra-Ordinarias del Honorable Concejo Municipal, en el que se encuentra inscrita el acta **No. 114-2023 Ordinaria.-** Celebrada con fecha once de diciembre del año dos mil veintitrés, por el Honorable Concejo Municipal del Municipio y departamento de San Marcos, presidida por el señor alcalde municipal, ing. Willy René Juárez González, con la presencia de los señores Síndico Primero y Segundo Municipales, Lic. Ronald Julio Cesar Rodríguez Maldonado y Br. Belman Udiel Vásquez Pérez, y los señores Concejales del primero al quinto, Ing. Héctor Alejandro González Barrios; Sr. Jesús Manuel Ángel de León; Licda. Olga Amparo Urrutia Bartolón; Sr. Adán Emilio López Soto; MEPP. Yohana Melany García Velásquez y Elmo Antulio de León de León, Secretario Municipal que autoriza, todos reunidos en el Salón de Honor del Palacio Maya de la Cultura Marquense; con el fin de tratar asuntos de importancia y beneficio para el Municipio, la que copiada en su parte conducente dice: **PRIMERO: ... CUARTO: SOLICITUD DEL DIRECTOR MUNICIPAL DE PLANIFICACIÓN, DE APROBACIÓN DE: A) PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021-2025; B) PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM 2024-2028); C) PLAN OPERATIVO ANUAL 2024.** El señor Alcalde Municipal, hace de conocimiento de los miembros del Concejo Municipal, el oficio DMP 228-2023, de fecha once de diciembre del año dos mil veintitrés, de fecha once de septiembre del año dos mil veintitrés, para que por medio del Concejo Municipal de conformidad con lo establecido en la Guía de Elaboración de la Planificación Estratégica y Operativa inciso 4) literal a) y a requerimiento de la Secretaría General de Planificación SEGEPLAN, es necesario que se apruebe: **a) PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021-2025; b) PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM 2024-2028); c) PLAN OPERATIVO ANUAL 2024;** indicando que la información de los proyectos es la misma y no tiene variaciones de lo establecido en el Plan Operativo Anual POA 2024, que ya fuera conocido por el Concejo Municipal. Por lo que se deja a disposición del Concejo Municipal para lo que haya lugar, el Concejo Municipal de San Marcos, al haber deliberado sobre la petición planteada toma el siguiente. **CONSIDERANDO:** Que es atribución del Concejo Municipal la aprobación del Plan Operativo Anual "POA" para el año 2024. **POR TANTO:** Después de haber deliberado ampliamente al respecto y en uso de las facultades que le confiere el artículo 131 del Código Municipal Decreto 12-2002. **ACUERDA 1.** Aprobar por unanimidad: **a) PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021-2025; b) PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM 2024-2028); c) PLAN OPERATIVO ANUAL 2024;** **2.** Se ordena compulsar copia certificada de la siguiente aprobación a la Contraloría General de Cuentas, Ministerio de Finanzas, Congreso de la República, Secretaría Municipal de Planificación, para su conocimiento. **3.** Transcribese para su conocimiento y efectos de Ley. No habiendo más que hacer constar, se da por finalizada la presente a dos horas de su inicio, la que, leída, se ratifica, acepta y se firma por quienes corresponde. Damos Fe. --- (fs). Ilegible. Alcalde



Municipalidad de San Marcos

Departamento de San Marcos, Guatemala
PBX: 7957-8787 Código Postal 1201
info@municipalidaddesanmarcos.gob.gt

Municipal, Ilegible. Síndico Primero Municipal. -- Ilegible. Síndico Segundo Municipal. ----
Ilegible. Concejal Primero Municipal. --- Ilegible. Concejal Segundo municipal. ---- Ilegible.
Concejal Tercero Municipal. ---- Ilegible. Concejal Quinto Municipal. ----Ilegible. Secretario
Municipal. -----

Y, para remitir a donde corresponde, extendiendo, firmando y sellando la presente en San Marcos, a
doce días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés.


Gudiel Vitelio Rodríguez Chil.
Secretario Municipal




Ing. Willy René Juárez González
Alcalde Municipal





SECRETARÍA DE
PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN
DE LA PRESIDENCIA

**Con la conducción y asesoría metodológica del equipo técnico de la Subsecretaría
de Planificación y Programación para el Desarrollo (SPPD)**

Eusebio López y López (Delegado departamental SEGEPLAN)

Rudy Amílcar García Feliciano (Especialista en Planificación y Ordenamiento Territorial)